

REPUBLIQUE TOGOLAISE

Travail-Liberté-Patrie



RÉPUBLIQUE TOGOLAISE

**MINISTÈRE DE LA SANTÉ, DE L'HYGIÈNE PUBLIQUE ET DE L'ACCÈS
UNIVERSEL AUX SOINS**

Secrétariat Général

**Direction Régionale de la Santé, de l'Hygiène Publique et de l'Accès Universel
aux soins Maritime**

RAPPORT ANNUEL DE PERFORMANCE

ANNEE : 2021

REGION : MARITIME

Table des matières

Sommaire.....	III
Sigles et abréviations.....	IV
Liste des tableaux	VI
Résumé Analytique	VIII
Introduction	1
I. Contexte de la gestion 2021	1
I.1 Rappel des missions de la Direction Régionale de la Santé Maritime	1
I.2 Présentation de la Région Maritime	1
I.3 Priorités de la Région Maritime pour l'année 2021	3
I.4 Présentation du budget de l'année 2021.....	4
II. Progrès dans l'atteinte des objectifs.....	9
II.1 Performances réalisées	9
II.1.1 En matière d'Accélération de la réduction de la mortalité maternelle, néonatale et infanto-juvénile et renforcement de la planification familiale et de la santé des adolescents :	9
II.1.1.1 Domaine de l'amélioration de la santé maternelle	13
II.1.1.2 Domaine du Renforcement de la Planification Familiale.....	15
II.1.1.3 Domaine de la Promotion des bonnes pratiques nutritionnelles	17
II.1.1.4 Domaine du Renforcement du PEV	17
II.1.1.5 Domaine de la Promotion des pratiques familiales essentielles.....	18
II.1.2 En matière de Renforcement de la lutte contre les maladies transmissibles	19
II.1.2.1 Domaine de la Lutte contre le Paludisme	20
II.1.2.2 Domaine de la Lutte contre la Tuberculose	21
II.1.2.3 Domaine de la Lutte contre le VIH.....	22
II.1.2.4 Domaine de la Lutte contre les MTN.....	23
II.1.3 En matière d'Amélioration de la sécurité sanitaire et la réponse aux épidémies et autres urgences de santé publique.....	23
II.1.3.1 Domaine de la Prévention et Contrôle de l'Infection (PCI).....	24
II.1.3.2 Domaine du Renforcement de la Surveillance Epidémiologique	25
II.1.4 En matière de Renforcement de la lutte contre les maladies non transmissibles et la promotion de la santé	26
II.1.4.1 Domaine de la prise en charge des MNT.	26
II.1.4.2 Domaine de la réduction des facteurs de risques liés aux MNT	26
II.1.5 En matière de Renforcement du système de santé vers la CSU y compris la santé communautaire.	27
II.1.5.1 Domaine du Renforcement de la gouvernance et du pilotage du système de santé.....	27
II.1.5.2 Domaine du Développement des Ressources humaines en santé	28
Dans ce domaine 02 indicateurs traceurs ont été retenus et consignés dans les tableaux ci-dessous.....	28



II.1.5.3	Domaine du Développement d'une offre de services et soins de santé facile d'accès et de qualité sur l'ensemble du territoire.....	29
II.1.5.4	Domaine de l'Amélioration de la disponibilité des médicaments et autres produits de santé de qualité.....	31
II.1.5.5	Domaine du Renforcement de la disponibilité des produits sanguins labiles (PSL) sécurisés dans les formations sanitaires.....	31
II.1.5.6	Domaine du Renforcement du système d'information sanitaire et recherche en santé.	32
II.1.5.7	Domaine de l'Amélioration du financement.....	32
II.2	Point d'ensemble de l'exécution à fin décembre du budget.....	36
III.	Analyse des capacités et difficultés rencontrées	45
III.1	Analyse de la capacité de mise en œuvre et difficultés rencontrées	45
III.2	Analyse de la capacité de suivi-évaluation et difficultés rencontrées.	45
III.3	Défis à relever et priorités pour la gestion à venir	45
IV.	Leçons apprises et recommandations.....	46
IV.1	Leçons apprises.....	46
IV.2	Recommandations.....	47
CONCLUSION	47

Sommaire

Le Département de la Santé a élaboré des documents de politiques et de stratégies de référence (PNS, PNDS...) qui lui permettent d'entreprendre des actions dans le secteur conformément aux principes de la gestion axée sur les résultats. C'est ainsi qu'au début de l'année 2021, les districts et la Direction Régionale de la santé se sont inspirés du PNDS 2017-2022 pour élaborer leurs plans d'action opérationnels (PAO) respectifs.

Après la mise en œuvre des différents plans d'action opérationnels et le suivi des indicateurs, il est important d'élaborer un rapport de performance faisant ressortir le bilan des progrès réalisés et des insuffisances constatées et d'explorer les pistes de solutions en vue d'améliorer les services et soins au bénéfice de la population les années à venir.

C'est dans ce cadre que ce rapport annuel de synthèse de performance de la Régionale Maritime pour l'année 20201 a été élaboré.



Sigles et abréviations

ARV	: Anti rétroviral
ASC	: Agent de santé communautaire
ATPC	: Assainissement total piloté par la communauté
CAP	: Couple année protection
CDT	: Centre de Dépistage et de Traitement
CGR	: Concentré de globules rouges
COGES	: Comité de gestion
CPN	: Consultation prénatale
CPoN	: Consultation postnatale
CSU	: Couverture sanitaire universelle
DBC	: Distribution à Base Communautaire
DHIS2	: District Health Information Software 2
DPS	: Direction préfectorale de la Santé
DRSM	: Direction régionale de la Santé Maritime
DTC-HepB-Hib	: Diphtérie Tétanos Coqueluche Hépatite B Haemophilus influenza b.
FDAL	: Fin de la défécation à l'air libre
FE	: Femme enceinte
FS	: Formation sanitaire
IEC	: Information éducation communication
JSE	: Journées de santé de l'enfant
MNT	: Maladies non transmissibles
MPE	: Maladies à potentiel épidémiologique
MTN	: Maladies tropicales négligées
ONG	: Organisation non gouvernementale
PAO	: Plan d'action opérationnel
PCI	: Prévention et contrôle de l'infection
PCIMNE	: Prise en charge intégrée de la maladie du nouveau-né : et de l'enfant
PEV	: Programme élargi de vaccination
PF	: Planification familiale
PNDS	: Plan national de développement sanitaire
PNS	: Politique nationale de santé
PTF	: Partenaires techniques et financiers
PTME	: Prévention de la transmission du VIH de la mère à l'enfant
PVVIH	: Personne vivant avec le VIH
RFS	: Responsable de formation sanitaire

RH	: Ressources Humaines
SA	: Stratégie avancée
SIMR	: Surveillance intégrée de la maladie et riposte
SMI	: Santé maternelle et infantile
SNIS	: Système national d'information sanitaire
SR	: Santé de reproduction
TPI	: Traitement Préventif intermittent
TRF	: Taux de réalisation financier
TRP	: Taux de réalisation physique
USP	: Unité de soins périphérique
VAD	: Visite à domicile
VAR	: Vaccin anti rougeoleux
VAT	: Vaccin anti tétanique
VIH	Virus de l'immunodéficience acquise
WHO PEN	: World Health Organisation Package of Essential Non communicable Disease Interventions

Liste des tableaux

Tableau 1: Présentation du budget du district de l'Avé de l'année 2021	4
<u>!Fin de formule inattendue</u>	
Tableau 3: Présentation du budget du district de Bas mono de l'année 2021.....	5
Tableau 4: Présentation du budget du district de Bas mono par axe du PNDS de l'année 20201	5
Tableau 5: Présentation du budget du district des Lacs de l'année 2021.	5
Tableau 6: Présentation du budget du district des Lacs par axe du PNDS de l'année 2021	6
Tableau 7 : Présentation du budget du district de Vo de l'année 2021	6
Tableau 8 : Présentation du budget du district de VO par axe du PNDS de l'année 2021	6
Tableau 9: Présentation du budget du district de Yoto de l'année 2021	7
Tableau 10: Présentation du budget du district de Yoto par axe du PNDS de l'année 2021	7
Tableau 11: Présentation du budget du district de Zio de l'année 2021.....	7
Tableau 12: Présentation du budget du district de Zio par axe du PNDS de l'année 2021	8
Tableau 13: Présentation du budget de la DRSM de l'année 2021.....	8
Tableau 14: Présentation du budget de la DRSM par axe du PNDS de l'année 2021	8
Tableau 15: Présentation du budget synthèse de la région maritime de l'année 2021.....	9
Tableau 16: Présentation du budget synthèse de la Région Maritime par axe du PNDS de l'année 2021	9
Tableau 17: Performances liées à la létalité maternelle de causes obstétricales directes dans les districts sanitaires en 2021.	13
Tableau 18: Performances liée à la couverture en CPN-4 dans les districts sanitaires en 2021	13
Tableau 19: Performances liées à l'accouchement assisté par un personnel qualifié dans les districts sanitaires en 2021 14	14
Tableau 20: Performances liées à la proportion des femmes césarisées ayant bénéficié de la subvention dans les districts sanitaires en 2021.....	14
Tableau 21: Performances liées à la proportion des décès maternels notifiés et audités dans les districts sanitaires en 2021.....	15
Tableau 22: Performances liées au nombre de couples Année Protection dans districts sanitaires en 2021	15
Tableau 23: Performances liées à la proportion des enfants avec malnutrition aigüe sévère ayant bénéficié d'une prise en charge dans les districts sanitaires en 2021	17
Tableau 24: Performances liées à la couverture de Pentavalent 3 dans les districts sanitaires en 2021	17
Tableau 25: Performances liées au taux d'abandon vaccinal DTCHepB-Hib1/VAR dans les districts sanitaires en 2021 ...	18
Tableau 26: Performances liées à la proportion des villages certifiés FDAL dans les districts sanitaires en 2021	18
Tableau 27: Performances liées à la couverture de TPI 3 dans les districts sanitaires en 2021.....	20
Tableau 28: Performances liées à la létalité due au paludisme chez les enfants de moins de 5 ans dans les districts sanitaires en 20201.....	21
Tableau 29: Performances liées à la proportion de nouveaux cas de tuberculose bactériologiquement confirmés et traités avec succès dans les districts sanitaires en 2021	21
Tableau 30: Performances liées à la proportion de femmes enceintes séropositives au VIH ayant reçu des antirétroviraux durant leur grossesse dans les districts sanitaires en 2021	22
Tableau 31: Performances liées à la proportion de femmes enceintes séropositives au VIH ayant reçu des antirétroviraux durant leur grossesse dans les districts sanitaires en 2021	22
Tableau 32: Performances liées à la Proportion de personnes traitées à l'Ivermectine dans la population éligible dans les districts sanitaires en 2021	23
Tableau 33: Performances liées à la proportion des formations sanitaires pratiquant la PCI dans les districts sanitaires en 2021.	24
Tableau 34: Performances liées au taux d'infections post opératoires dans les districts sanitaires en 2021	24
Tableau 35: Renforcement de la surveillance épidémiologique en 2021.....	25
Tableau 36: Performances liées à la proportion de personnes vivant avec un handicap pris en charge en réadaptation physique dans les districts sanitaires en 2021	26
Tableau 37: Performances liées à la proportion de structures de santé primaires offrant le paquet essentiel d'interventions pour la prise en charge intégrée des MNT (WHO-PEN) dans les districts sanitaires en 2021.....	26
Tableau 38: Performances liées à la fonctionnalité des COGES dans les districts sanitaires en 2021	27
Tableau 39: Performances liées aux besoins en personnels de santé au niveau primaire de soins dans les districts sanitaires en 2021.....	28

Tableau 40: Performances liées à la densité de personnel de santé dans les districts sanitaires en 2021	28
Tableau 41: Performances liées à l'accessibilité géographique dans les districts sanitaires en 2021	29
Tableau 42: Performances liées à la densité de lits d'hospitalisation dans les districts sanitaires en 2021	29
Tableau 43: Performances liées à l'utilisation des soins curatifs dans les districts sanitaires en 2021	30
Tableau 44: Performances liées au pourcentage de villages disposant d'au moins une ASC formée en soins intégrés dans les districts sanitaires en 2021	30
Tableau 45: Performances liées à la disponibilité des médicaments et autres produits de santé de qualité dans les districts sanitaires en 2021.	31
Tableau 46: Performances liées aux besoins non satisfaits en concentrés de globules rouges dans les formations sanitaires en 2021.....	31
Tableau 47: Performances liées à la complétude des rapports du SNIS dans les districts sanitaires en 2021.	32
Tableau 48: Performances liées au taux de recouvrement des recettes dans les districts sanitaires en 2021.	32
Tableau 49: Performances liées à la proportion du budget de l'Etat alloué au secteur de la santé par district sanitaire en 2021	33
Tableau 50: Performances liées au taux d'exécution des dépenses publiques de santé par district sanitaire en 2021.	34
Tableau 51: Niveau d'exécution physique du PAO district de l'Avé.	34
Tableau 52: Niveau d'exécution physique du PAO district de Bas mono.	34
Tableau 53: Niveau d'exécution physique du PAO district de Lacs.	35
Tableau 54: Niveau d'exécution physique du PAO district de Vo.....	35
Tableau 55: Niveau d'exécution physique du PAO district de Yoto.....	35
Tableau 56: Niveau d'exécution physique du PAO district de Zio.	35
Tableau 57: Niveau d'exécution physique du PAO district de DRSM.	36
Tableau 58: Synthèse du niveau d'exécution physique des PAO dans la Région Maritime	36
Tableau 59: Exécution du budget dans le district de l'Avé de l'année 2021	37
Tableau 60: Exécution du budget dans le district du Bas mono de l'année 2021	37
Tableau 61: Exécution du budget dans le district des Lacs de l'année 2021.....	38
Tableau 62: Exécution du budget dans le district de Vo de l'année 2021.....	38
Tableau 63: Exécution du budget dans le district de Yoto de l'année 2021.....	39
Tableau 64: Exécution du budget dans le district de Zio de l'année 2021	39
Tableau 65: Exécution du budget de la DRSM de l'année 2021.....	40
Tableau 66: Synthèse de l'exécution du budget de la Région Maritime de l'année 2021.....	40
Tableau 67: Exécution du budget par axe dans le district de l'Avé de l'année 2021	41
Tableau 68: Exécution du budget par axe dans le district de Bas mono de l'année 2021	41
Tableau 69: Exécution du budget par axe dans le district des Lacs de l'année 2021.....	42
Tableau 70: Exécution du budget par axe dans le district de Vo de l'année 2021	42
Tableau 71: Exécution du budget par axe dans le district de Yoto de l'année 2021.....	43
Tableau 72: Exécution du budget par axe dans le district de Zio de l'année 2021	43
Tableau 73: Exécution du budget par axe au niveau de la DRSM de l'année 2021	44
Tableau 74: Synthèse de l'exécution du budget par axe de la Région Maritime de l'année 2021.....	44
Tableau 75: Répartition des effectifs par sexe du personnel de santé et d'appui dans la région maritime en 2021	1

Résumé Analytique

L'analyse de la situation sanitaire de la région maritime en 2021 sur la base des goulots d'étranglements a révélé les principaux problèmes suivants :

- *Faible utilisation continue des services de santé (CPN 4 : 33%, taux d'utilisation des soins curatifs : 49%, taux d'abandon Penta1/RR1 : 13%...) par la population de la région maritime en 2021 ;*
- *Régression du taux de réalisation des audits de décès maternels et néonataux (64% contre 76% en 2020) ;*
- *Insuffisance de personnels qualifiés au niveau primaire de soins dans la région maritime (07% au niveau région contre 41% objectif PNDS).*

Le montant de la synthèse des plans d'action élaborés en vue d'améliorer la situation sanitaire de la population en 2021 est de six milliard quatre cent soixante-deux millions sept cent trente-quatre mille six cent soixante (6 476 598 776 F CFA). L'analyse a révélé une performance moyenne dans l'ensemble avec un taux de réalisation physique des PAO à 73% et un taux de réalisation financier de 86% par rapport aux fonds planifiés.

Introduction

Le présent rapport annuel de performance fait la synthèse générale des résultats d'activités menées par les institutions sanitaires de la région maritime en 2021.

Après une brève présentation de la région, le rapport régional 2021 met en exergue les principaux indicateurs de performance de la région à travers les 34 indicateurs traceurs de progrès répartis comme suit :

- ✓ Dix indicateurs pour l'axe 1 « Accélération de la réduction de la mortalité maternelle, néonatale et infanto-juvénile et renforcement de la planification familiale et de la santé des adolescents »
- ✓ Six indicateurs pour l'axe 2 « Renforcement de la lutte contre les maladies transmissibles »
- ✓ Trois pour l'axe 3 « Amélioration de la sécurité sanitaire et la réponse aux épidémies et autres urgences de santé publique »
- ✓ Deux pour l'axe 4 « Renforcement de la lutte contre les maladies non transmissibles et la promotion de la santé »
- ✓ Quatorze indicateurs pour l'axe 5 « Renforcement du système de santé vers la Couverture Sanitaire Universelle (CSU) y compris la santé communautaire »

Un accent particulier a été également mis sur le niveau de réalisation des PAO, la situation des ressources humaines sans oublier les problèmes prioritaires et leurs approches de solutions. La disponibilité ainsi que la situation des infrastructures et des équipements des districts sanitaires, des hôpitaux et des autres institutions sanitaires dans la région ont été aussi abordées dans le rapport.

I. Contexte de la gestion 2021

I.1 Rappel des missions de la Direction Régionale de la Santé Maritime

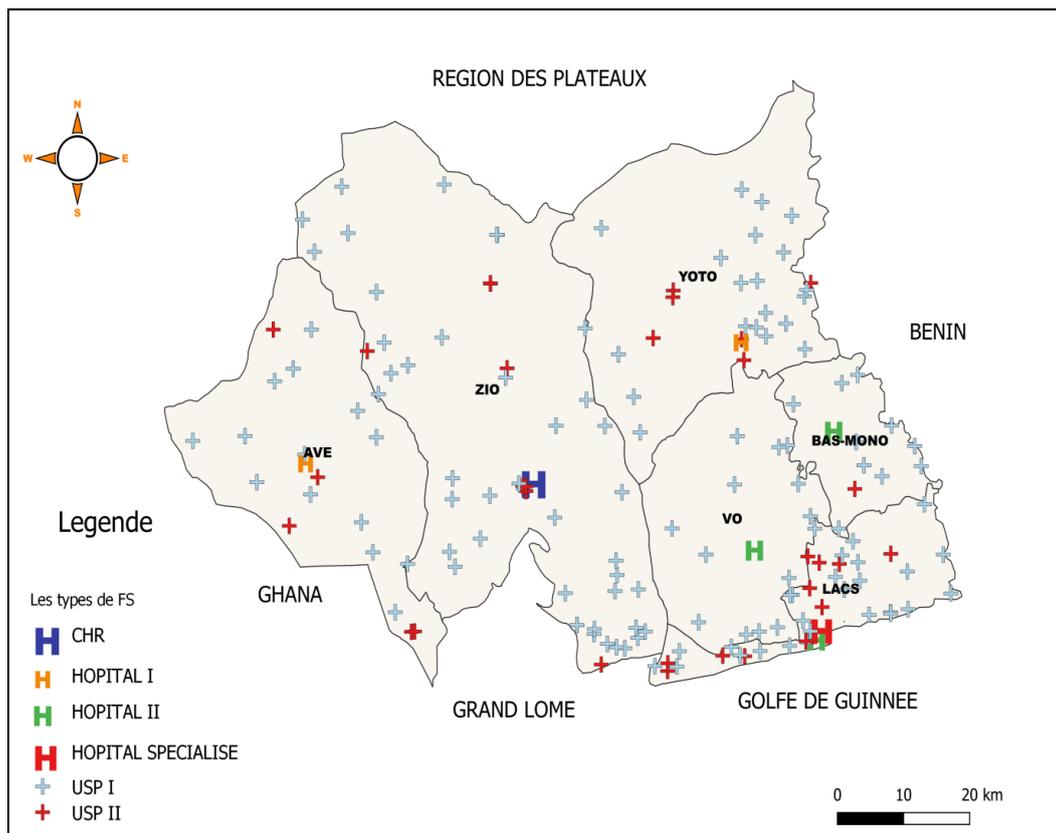
Les missions de la Direction Régionale de la Santé se résument à des fonctions de planification, d'organisation, de direction (coordination, formation et supervision), de contrôle, de communication et de prise de décision dans le souci d'orienter les ressources et de converger les efforts pour l'atteinte des objectifs fixés. Ceci dans le but d'assurer une bonne santé de la population.

I.2 Présentation de la Région Maritime

La Région Maritime fait frontière : au Nord avec la Région des Plateaux, au Sud avec la région Grand Lomé et l'Océan Atlantique, à l'Est avec la République du Bénin et le fleuve Mono et à l'Ouest avec la République du Ghana.

Elle couvre une superficie de 5975,8 km², soit 10,6% de l'espace géographique national. Elle regroupe, selon la nouvelle organisation administrative du pays, six (06) préfectures (Avé, Bas-Mono, Lacs, Vo, Yoto et Zio), 19 cantons et 1284 villages.

Carte sanitaire de la Région Maritime



La population de la Région Sanitaire Maritime est estimée à 1 323 235 habitants en 2021 selon l'Institut National de la Statistique, des Etudes Economiques et Démographiques (INSEED). La région a une densité moyenne de 221 habitants au km².

Environ 66% de cette population, soit 837 939 habitants résident dans un rayon de 5 km par rapport aux formations sanitaires de la région. La population de la région maritime représente 17% de la population du Togo.

L'économie de la région est essentiellement basée sur l'agriculture et le commerce. Dominée par des systèmes cultureux traditionnels, l'agriculture est caractérisée par l'attachement des agriculteurs au patrimoine foncier avec un taux élevé de travaux manuels.

Le climat est de type subsaharien composé de deux saisons sèches et de deux saisons pluvieuses avec une pluviométrie moyenne entre 1000 mm et 1200 mm par an. La température moyenne est de 27°C.

Les activités commerciales occupent une place prépondérante dans l'économie de la région maritime. Plus de 60% de la population active non salariée évolue dans ce secteur où excellent les femmes.

Sa proximité avec Lomé et des grandes infrastructures économiques (port, aéroport, grands marchés etc..) favorisent les activités commerciales de la région dont l'essentiel porte sur les produits vivriers (maïs, manioc...) et de l'élevage (volailles et caprins) d'une part et les produits manufacturés de consommation courante d'autre part.

En ce qui concerne le réseau routier, la région dispose actuellement plus de 384,5 kilomètres de routes principales bitumées, 211,90 kilomètres de routes secondaires et de 310,20 kilomètres de routes tertiaires importantes.

Selon la pyramide du système national de santé, les régions sont au niveau intermédiaire et placées sous la coordination d'un Directeur Régional de la Santé. Les chefs sections et chargés de programmes assurent le suivi des activités dans les divers domaines. Les districts sanitaires sont au niveau périphérique de mise en œuvre des plans stratégiques. Ils ont à leur sein un Comité de District de Coordination du Secteur de la Santé (CDC-SS) dirigé par les Directeurs Préfectoraux de la Santé.

Les hôpitaux autonomes et les formations sanitaires publics ont respectivement pour organe de gestion un Conseil d'Administration (CA) et un Comité de Gestion (COGES) pour le bon fonctionnement de ces structures.

Ces structures sanitaires comprennent 211 unités de soins périphériques de type I et II dont 45 privées et confessionnelles ; 07 hôpitaux de district de type I et II etc. La région abrite également un CHR à Tsévié dans le Zio, un hôpital psychiatrique à Aného dans les Lacs qui est une référence nationale et un hôpital confessionnel St Jean de Dieu d'Afagnan dans le Bas Mono.

Les soins sont offerts à la population par toutes les formations sanitaires selon leur plateau technique. Le CHR de Tsévié et les hôpitaux de district avec leurs services spécialisés (médecine, la chirurgie, la gynéco-obstétrique, la pédiatrie, l'ophtalmologie, la stomatologie, le contagieux, la kinésithérapie, le laboratoire etc) sont les formations sanitaires de référence de la région. On note aussi l'influence de la médecine traditionnelle dans l'offre de soins offerts à la population qui l'utilise comme premier recours surtout en milieu rural. Le taux d'accessibilité géographique varie entre 54 et 72% d'un district à l'autre avec une moyenne régionale de 66%.

En matière de protection sociale en santé, la région met en œuvre la politique nationale à savoir la subvention partielle ou totale de la prise en charge des frais des soins aux indigents dans les hôpitaux, la gratuité des soins préventifs pour certaines couches vulnérables, des Anti-Rétro-Viraux, la prise en charge de la tuberculose et de la lèpre, la subvention de la césarienne, etc... En outre il est aussi mis en œuvre l'assurance maladie obligatoire à travers l'Institut National d'Assurance Maladie (INAM) pour les fonctionnaires et leurs ayants droits et SCHOOL ASSUR pour les élèves du primaire au secondaire en ce qui concerne les établissements scolaires publics. En plus il existe des mutuelles de santé communautaires et des sociétés d'assurance maladie privées à visée lucrative dans la région (GTA-C2A, Fidelia Assurance etc..).

Le système de santé est piloté en 2021 dans la région par 1125 agents dont 565 hommes et 560 femmes soit un sexe ratio de 0,99. Cet effectif prend en compte le personnel de l'hôpital St Jean de Dieu d'Afagnan et de celui du CMS Providence de Kouvé. Le tableau de l'analyse sexo désagrégé du personnel est annexé à ce document

Le financement de la santé dans la région est assuré par l'Etat, les partenaires au développement et la communauté, respectivement dans les proportions :(26%), (43%) et (31%) en 2021, alors qu'en 2020, les proportions avaient été de (32%), (42%) et (26%). Il apparaît une augmentation du financement de la communauté par rapport à l'année 2020.

I.3 Priorités de la Région Maritime pour l'année 2021

La Direction Régionale de la Santé Maritime s'est fixée comme priorités pour l'année 2021 :

- L'organisation périodique (trimestrielle ou semestrielle) des réunions de coordinations.
- L'organisation périodique (trimestrielle ou semestrielle) des supervisions.
- La promptitude dans la justification des fonds après les activités par les comptables.

- Le renforcement des capacités des prestataires de santé dans l'organisation des audits de décès maternels et néonataux par un accompagnement régulier.
- Le renforcement des capacités des prestataires dans la gestion des programmes et service de santé.
- La réhabilitation de 08 centres SONU par l'intermédiaire du projet MUSKOKA.

I.4 Présentation du budget de l'année 2021

Le budget synthèse de la Région Maritime pour l'année 2021 est estimé à 6 476 598 776 FCFA. La présentation par district est la suivante :

- **District de l'AVE.**

Tableau 1: Présentation du budget du district de l'Avé de l'année 2021

Nature des dépenses	Montant en millions de FCFA		Part dans le budget total	
	Année 2020	Année 2021	Année 2020	Année 2021
Dépenses de personnel (Traitements et salaires)	115 495 900	120 438 500	12%	12%
Dépenses de matériel (Achat de biens et services)	310 852 500	314 728 500	32%	31%
Dépenses de transfert (Transferts et subventions)	19 853 600	20 129 000	2%	2%
Total fonctionnement (I)	446 202 000	455 296 000	45%	44%
Dépenses internes d'investissement	19 235 225	20 529 500	2%	2%
Dépenses externes d'investissement	113 520 775	115 694 500	12%	11%
Total investissement (II)	132 756 000	136 224 000	13%	13%
Ressources Propres (III)	406 052 000	434 930 000	41%	42%
Total général (I+II+III)	985 010 000	1 026 450 000	100%	100%

Tableau 2: Présentation du budget du district de l'Avé de l'année 2021 par axe du PNDS

LIBELLES	DOTATIONS (en F CFA)	Part (%)
Axe 1	348 510 000	34%
Axe 2	80 760 000	8%
Axe 3	43 920 000	4%
Axe 4	26 900 000	3%
Axe 5	526 360 000	51%
TOTAL GENERAL	1 026 450 000	100%

➤ **District de Bas mono**

Tableau 3: Présentation du budget du district de Bas mono de l'année 2021.

Nature des dépenses	Montant en millions de FCFA		Part dans le budget total	
	Année 2020	Année 2021	Année 2020	Année 2021
Dépenses de personnel (Traitements et salaires)	63 403 174	63 403 174	19%	17%
Dépenses de matériel (Achat de biens et services)	23 989 755	150 067 984	7%	40%
Dépenses de transfert (Transferts et subventions)	15 000 000	15 000 000	4%	4%
Total fonctionnement (I)	102 392 929	228 471 158	30%	61%
Dépenses internes d'investissement	0	0	0%	0%
Dépenses externes d'investissement	82 126 244	32 271 290	24%	9%
Total investissement (II)	82 126 244	32 271 290	24%	9%
Ressources Propres (III)	157 223 113	114 166 328	46%	30%
Total général (I+II+III)	341 742 286	374 908 776	100%	100%

Tableau 4: Présentation du budget du district de Bas mono par axe du PNDS de l'année 20201

LIBELLES	DOTATIONS (en F CFA)	Part (%)
Axe 1	168 798 189	45%
Axe 2	44 866 164	12%
Axe 3	37 355 248	10%
Axe 4	2 580 000	1%
Axe 5	121 309 175	32%
TOTAL GENERAL	374 908 776	100%

➤ **District de Lacs**

Tableau 5: Présentation du budget du district des Lacs de l'année 2021.

Nature des dépenses	Montant en millions de FCFA		Part dans le budget total	
	Année 2020	Année 2021	Année 2020	Année 2021
Dépenses de personnel (Traitements et salaires)	202 995 000	313 548 000	19%	21%
Dépenses de matériel (Achat de biens et services)	8 925 000	7 092 000	1%	0%
Dépenses de transfert (Transferts et subventions)	0	0	0%	0%
Total fonctionnement (I)	211 920 000	320 640 000	20%	21%
Dépenses internes d'investissement	21 390 000	2000000	2%	0%
Dépenses externes d'investissement	671 480 000	1 050 420 000	62%	69%
Total investissement (II)	692 870 000	1 052 420 000	64%	69%
Ressources Propres (III)	172 870 000	145 420 000	16%	10%
Total général (I+II+III)	1 077 660 000	1 518 480 000	100%	100%

Tableau 6: Présentation du budget du district des Lacs par axe du PNDS de l'année 2021

LIBELLES	DOTATIONS (en F CFA)	Part (%)
Axe 1	297 580 000	20%
Axe 2	229 110 000	15%
Axe 3	662 790 000	44%
Axe 4	116 730 000	8%
Axe 5	212 270 000	14%
TOTAL GENERAL	1 518 480 000	100%

➤ **District de Vo**

Tableau 7 : Présentation du budget du district de Vo de l'année 2021

Nature des dépenses	Montant en millions de FCFA		Part dans le budget total	
	Année 2020	Année 2021	Année 2020	Année 2021
Dépenses de personnel (Traitements et salaires)	221 917 860	227 264 950	54,79%	57%
Dépenses de matériel (Achat de biens et services)	7 600 000	126 245 741	1,88%	32%
Dépenses de transfert (Transferts et subventions)	0	0	0,00%	0%
Total fonctionnement (I)	229 517 860	353 510 691	56,66%	89%
Dépenses internes d'investissement	0	0	0,00%	0%
Dépenses externes d'investissement	157 614 717	20 280 000	38,91%	5%
Total investissement (II)	157 614 717	20 280 000	38,91%	5%
Ressources Propres (III)	17 913 713	22 359 309	4,42%	6%
Total général (I+II+III)	405 046 290	396 150 000	100,00%	100%

Tableau 8 : Présentation du budget du district de VO par axe du PNDS de l'année 2021

LIBELLES	DOTATIONS (en F CFA)	Part (%)
Axe 1	118 275 000	30%
Axe 2	30 750 000	8%
Axe 3	2 600 000	1%
Axe 4	24 820 000	6%
Axe 5	219 705 000	55%
TOTAL GENERAL	396 150 000	100%

➤ District de Yoto

Tableau 9: Présentation du budget du district de Yoto de l'année 2021

Nature des dépenses	Montant en millions de FCFA		Part dans le budget total	
	Année 2020	Année 2021	Année 2020	Année 2021
Dépenses de personnel (Traitements et salaires)	69 765 290	69 765 290	10%	15%
Dépenses de matériel (Achat de biens et services)	133 820 478	89 691 292	20%	19%
Dépenses de transfert (Transferts et subventions)	0	0	0%	0%
Total fonctionnement (I)	203 585 768	159 456 582	30%	34%
Dépenses internes d'investissement	0	0	0%	0%
Dépenses externes d'investissement	75 561 015	10 198 000	11%	2%
Total investissement (II)	75 561 015	10 198 000	11%	2%
Ressources Propres (III)	399 873 217	293 995 418	59%	63%
Total général (I+II+III)	679 020 000	463 650 000	100%	100%

Tableau 10: Présentation du budget du district de Yoto par axe du PNDS de l'année 2021

LIBELLES	DOTATIONS (en F CFA)	Part (%)
Axe 1	265 201 000	57%
Axe 2	70 069 000	15%
Axe 3	24 420 000	5%
Axe 4	45 750 000	10%
Axe 5	58 210 000	13%
TOTAL GENERAL	463 650 000	100%

➤ District de Zio

Tableau 11: Présentation du budget du district de Zio de l'année 2021

Nature des dépenses	Montant en millions de FCFA		Part dans le budget total	
	Année 2020	Année 2021	Année 2020	Année 2021
Dépenses de personnel (Traitements et salaires)	199 925 074	269 460 000	10,82%	13,21%
Dépenses de matériel (Achat de biens et services)	1 090 290 000	1 326 850 000	59,03%	65,06%
Dépenses de transfert (Transferts et subventions)	338 324 926	0	18,32%	0,00%
Total fonctionnement (I)	1 628 540 000	1 596 310 000	88,17%	78,28%
Dépenses internes d'investissement	0	21 800 000	0,00%	1,07%
Dépenses externes d'investissement	218 540 000	421 200 000	11,83%	20,65%
Total investissement (II)	218 540 000	443 000 000	11,83%	21,72%
Ressources Propres (III)	0	0	0,00%	0,00%

Total général (I+II+III)	1 847 080 000	2 039 310 000	100,00%	100,00%
---------------------------------	----------------------	----------------------	----------------	----------------

Tableau 12: Présentation du budget du district de Zio par axe du PNDS de l'année 2021

LIBELLES	DOTATIONS (en F CFA)	Part (%)
Axe 1	680 330 000	33%
Axe 2	168 450 000	8%
Axe 3	85 350 000	4%
Axe 4	78 660 000	4%
Axe 5	1 026 520 000	50%
TOTAL GENERAL	2 039 310 000	100%

➤ **Budget de la Direction Régionale Santé Maritime (DRSM)**

Tableau 13: Présentation du budget de la DRSM de l'année 2021

Nature des dépenses	Montant en millions de FCFA		Part dans le budget total	
	Année 2020	Année 2021	Année 2020	Année 2021
Dépenses de personnel (Traitements et salaires)	331 806 000	477660000	29,72%	72%
Dépenses de matériel (Achat de biens et services)	54 314 000	159620000	4,87%	24%
Dépenses de transfert (Transferts et subventions)	0	0	0,00%	0%
Total fonctionnement (I)	386 120 000	637 280 000	34,59%	97%
Dépenses internes d'investissement	155 800 000	0	13,96%	0%
Dépenses externes d'investissement	574 480 000	22 370 000	51,46%	3%
Total investissement (II)	730 280 000	22 370 000	65,41%	3%
Ressources Propres (III)	0	0	0,00%	0%
Total général (I+II+III)	1 116 400 000	659 650 000	100,00%	100%

Tableau 14: Présentation du budget de la DRSM par axe du PNDS de l'année 2021

LIBELLES	DOTATIONS (en F CFA)	Part (%)
Axe 1	138 940 000	21%
Axe 2	45 610 000	7%
Axe 3	28 490 000	4%
Axe 4	0	0%
Axe 5	446 610 000	68%
TOTAL GENERAL	659 650 000	100%

➤ **Budget Synthèse de la Région Maritime**

Tableau 15: Présentation du budget synthèse de la région maritime de l'année 2021

Nature des dépenses	Montant en millions de FCFA		Part dans le budget total	
	Année 2020	Année 2021	Année 2020	Année 2021
Dépenses de personnel (Traitements et salaires)	1 205 308 298	1 541 539 914	19%	24%
Dépenses de matériel (Achat de biens et services)	1 629 791 733	2 172 295 517	25%	34%
Dépenses de transfert (Transferts et subventions)	373 178 526	35 129 000	6%	1%
Total fonctionnement (I)	3 208 278 557	3 748 964 431	50%	58%
Dépenses internes d'investissement	196 425 225	44 329 500	3%	1%
Dépenses externes d'investissement	1 893 322 751	1 672 433 790	29%	26%
Total investissement (II)	2 089 747 976	1 716 763 290	32%	27%
Ressources Propres (III)	1 153 932 043	1 010 871 055	18%	16%
Total général (I+II+III)	6 451 958 576	6 476 598 776	100%	100%

Source : Compilation des données des rapports de performance des districts

Tableau 16: Présentation du budget synthèse de la Région Maritime par axe du PNDS de l'année 2021

LIBELLES	DOTATIONS (en F CFA)	Part (%)
Axe 1	2 015 634 189	31%
Axe 2	669 615 164	10%
Axe 3	884 925 248	14%
Axe 4	295 440 000	5%
Axe 5	2 610 984 175	40%
TOTAL GENERAL	6 476 598 776	100%

II. Progrès dans l'atteinte des objectifs

II.1 Performances réalisées

La mesure de la performance de la région fait ressortir le niveau d'atteinte des indicateurs retenus dans la matrice des indicateurs traceurs pour le suivi de la mise en œuvre du PNDS 2017-2022. Les scores obtenus lors de la cotation ont permis de mesurer les progrès ou non suivant les 5 axes.

II.1.1 En matière d'Accélération de la réduction de la mortalité maternelle, néonatale et infantile et renforcement de la planification familiale et de la santé des adolescents :

- ✓ *Amélioration de la santé maternelle*

La couverture en CPN1 au niveau régional est de 69% en 2021 contre 70 % en 2020. La CPN4 par contre a connu une amélioration, 33% en 2021 contre 30,5% en 2020. Cette augmentation est due entre autres à la mise en œuvre du programme WEZOU et de la réalisation de la stratégie avancée en CPN.

On note une amélioration du taux d'accouchement assisté qui est passé de 67% en 2021 contre 64,4% en 2020 grâce à la mise en œuvre du programme WEZOU, au renforcement de la collaboration avec les cliniques privées, la prise en compte des accouchements par césarienne. La part de la césarienne est de 10% en 2021 sur le total des accouchements réalisés grâce à la disponibilité permanente de kits de césarienne.

En matière des audits des décès maternels, on note une régression par rapport à l'année passée 75,5% en 2020 contre 64% 2021 due à la non disponibilité des membres des équipes (conflit d'agenda).

La pratique de la ventouse est passée de 849 en 2020 à 1131 en 2021 grâce au monitoring des données et aux supervisions des prestataires formés en soins obstétricaux néonataux d'urgence de base (SONUB) dans les centres SONUB avec financement de l'UNFPA.

En matière de la fistule obstétricale et sur financement de l'UNFPA, 05 nouvelles femmes ont été confirmées pour être opérées.

La Région Maritime a bénéficié du projet TAKEDA (Firme Pharmaceutique Japonaise) avec le financement de l'UNFPA pour permettre une continuité des services de santé Maternels et Néonataux en cette période de la pandémie à corona virus. Le projet a appuyé 17 formations sanitaires dans les districts de Yoto et Zio (11 USP, 05 SONUB et 01 SONUC) en consommables, matériels et équipements SR, en matériels de protection individuelle, en dispositifs de lavage des mains.

11 formations sanitaires périphériques et la maternité de la Polyclinique de Tsévié ont été réhabilitées. 06 Sage-Femmes, ont été recrutées dans 05 maternités SONUB pour le renforcement de l'offre des SONU.

Une unité de production de l'eau de javel a été installée avec une production effective de l'eau de Javel à la Direction Régionale.

09 tentes ont été installées dans 04 FS du projet TAKEDA pour la prise en charge des cas de COVID19 dans les FS impliquées dans le projet, la construction d'appâtâmes pour augmenter l'espace d'accueil dans 12 formations sanitaires, aménagement de quatorze (14) salles d'isolement COVID 19 dont 10 nouvelles constructions

Un mécanisme de référence et contre référence a été mise en place avec la disponibilité d'une flotte téléphonique dans 08 formations sanitaires, de 05 moto ambulance, d'une ambulance au CHR Tsévié et une dotation gratuite de crédit pour faciliter les références au sein du réseau.

✓ *Amélioration de la santé du nouveau-né et de l'enfant*

Pour le rattrapage des enfants perdus de vue, deux tours de journées de santé de l'enfant (JSE) ont été organisés pour le déparasitage à l'Albendazole et la supplémentation en vitamine A en 2021 dont le premier s'est déroulé du 21 au 24 Aout 2021 et le second du 26 au 30 Décembre de la même année. Ces journées ont été aussi des opportunités pour le dépistage actif des cas de malnutrition aigüe sévère

et le recensement des enfants sans acte de naissance. Les résultats définitifs obtenus en fonction des cibles supplémentées, déparasitées dans la région sont les suivants :

- ✓ Au 1er tour :
 - Vitamine A (enfants de 6-59 mois) : 97% ;
 - Albendazole (enfants de 12-59 mois) : 99% ;
- ✓ Au 2ème tour :
 - Vitamine A (enfants de 6-59 mois) : 100% ;
 - Albendazole (enfants de 12-59 mois) : 101%.

✓ ***Amélioration de la santé des jeunes et adolescents***

Mille huit cent soixante-quatorze (1874) jeunes et adolescents à travers les activités des ONG de la Plateforme et les infirmeries scolaires ont bénéficié des services intégrés en santé sexuelle et reproductive (SSR)

✓ ***Renforcement de la Planification Familiale***

La région maritime a noté une régression du couple année protection qui est passé de 62 588 contre 64 560 en 2020. Cette régression de CAP est due à la réduction des sorties de stratégie mobile et JPO dans tous les districts de la région. Néanmoins ces résultats ont été obtenus grâce aux stratégies mobiles, journées portes ouvertes et distributions à base communautaire en PF dans La région Maritime avec le financement de l'UNFPA, des projets Amplify PF et Ensemble de HI.

✓ ***Promotion des bonnes pratiques nutritionnelles.***

En matière de malnutrition, 894 enfants malnutris sévères ont été dépistés et pris en charge soit une couverture de 12% en rapport avec le nombre de cas de malnutris attendus contre 637cas soit 9 % en 2020. Cette augmentation peut s'expliquer par l'effet de la supervision formative des prestataires et le dépistage actif des cas malnutris dans la communauté.

✓ ***Renforcement du PEV***

Au cours de l'année 2021, dans le domaine de la chaîne de froid, le dépôt régional a assuré un bon approvisionnement et une bonne conservation des vaccins à travers la chambre froide munie d'un groupe électrogène avec un fonctionnement optimal en cas de coupure du courant électrique.

L'amélioration des couvertures vaccinales (Penta 3 : 87% contre 84% en 2020 ; RR1 : 76% contre en 79% en 2020 ; Rota2 : 88% contre 85% en 2020...) en cette période de pandémie à Covid-19, a été possible grâce aux rattrapages des enfants et femmes enceintes perdus de vue à travers des stratégies novatrices telles que les journées de santé de l'enfant (JSE) et celles de l'accélération vaccinale. A l'issue de ces journées, 70% des enfants de 0 à 11 mois et femmes enceintes incomplètement et/ou non vaccinés ont été récupérés. Soulignons qu'en décembre 2021, le vaccin contre la méningite a été introduit dans le PEV de routine.

Dans le domaine de la lutte contre la COVID 19, le gouvernement a initié une campagne de vaccination qui a débuté en mars 2021 par le personnel de santé. En fin d'année 2021, sur 666 959 personnes attendues, 105 877 ont été vaccinées en première dose et 91 090 en deuxième dose. Ce qui confère à la région une couverture globale de 30%.

Grâce au financement de GAVI et de l'État, des activités de supervisions formatives, l'appui aux réunions de monitoring, l'organisation des réunions de monitoring semestrielles et la réalisation du DQS dans 12 formations sanitaires ont permis de renforcer la capacité des acteurs du PEV sur l'analyse des données et la gestion du PEV.

✓ *Promotion des pratiques familiales essentielles*

- Soixante (60) Agents de Santé Communautaires (ASC), 49 femmes leaders et 42 prestataires ont été touchés lors de la supervision formative sur la sécurité alimentaire et nutrition et Wash avec l'appui du Programme de Sécurité Alimentaire ProSécAl/ GIZ dans tous les districts sauf celui des LACS en 2021.
- Au cours de l'année 2020, deux cent vingt-huit (228) ASC ont été formés sur le paquet intégré Communautaire dans trois districts (53 dans Avé, 57 dans Yoto et 118 dans Zio) sur un total de 1333 prévus à former dans le cadre du projet Innovation pour la Santé de la Mère et de l'Enfant (ISME) avec le financement de la Coopération Française.

II.1.1.1 Domaine de l'amélioration de la santé maternelle

Dans ce domaine 05 indicateurs traceurs ont été retenus et consignés dans les tableaux ci-dessous.

Tableau 17: Performances liées à la létalité maternelle de causes obstétricales directes dans les districts sanitaires en 2021.

Indicateurs/ Districts	Valeur de référence 2020	Valeur cible 2021	Valeur réalisée année 2021	Performance en année 2021	Score de performance en année 2021
1. Létalité maternelle de causes obstétricales directes dans les FS %					
AVE	0	0	0	-	NA
BAS MONO	1,7	2	1,1	-2,0	0
LACS	1,49	0	1	0,3	2
VO	0,5	0	0,4	0,2	1
YOTO	0	0	0	-	NA
ZIO	1,9	0	0	1,0	5
REGION MARITIME	1,2	1	0,6	3,0	5

Commentaires : L'arrivée tardive au centre de référence, l'hémorragie associée à l'insuffisance en produits sanguins labiles, les éclampsies, ont été les premières causes de décès maternels.

Tableau 18: Performances liée à la couverture en CPN-4 dans les districts sanitaires en 2021

Indicateurs/Districts	Valeur de référence 2020	Valeur cible 2020	Valeur réalisée année 2021	Performance en année 2021	Score de performance en année 2021
2. Pourcentage de femmes enceintes ayant effectué au moins 4 visites de CPN					
AVE	29	35	33	0,7	3
BAS MONO	30	35	32	0,4	2
LACS	40	52	39	-0,1	0
VO	22	25	25	1,0	5
YOTO	25	30	29	0,8	4
ZIO	34	39	38	0,8	4
REGION MARITIME	31	35	33	0,5	3

Commentaire : Amélioration de cet indicateur est due aux stratégies avancées en CPN et à la mise en œuvre du programme WEZOU.

Tableau 19: Performances liées à l'accouchement assisté par un personnel qualifié dans les districts sanitaires en 2021

Indicateurs/Districts	Valeur de référence 2020	Valeur cible 2021	Valeur réalisée année 2021	Performance en année 2021	Score de performance en année 2021
3. Taux d'accouchements assistés par un personnel qualifié					
AVE	54	65	55	0,1	5
BAS MONO	81	90	91	1,1	5
LACS	76	87	75	-0,1	0
VO	58	59	57	-1,0	0
YOTO	48	52	48	0,0	1
ZIO	70	75	77	1,4	5
REGION MARITIME	64	70	67	0,5	3

Commentaire : La mise en œuvre du programme WEZOU, le renforcement de la collaboration avec les privés dans le rapportage des données, et la prise en compte des accouchements effectués par césarienne à partir de 2019 ont permis de réaliser ce niveau de performance.

Tableau 20: Performances liées à la proportion des femmes césarisées ayant bénéficié de la subvention dans les districts sanitaires en 2021

Indicateurs/Districts	Valeur de référence 2020	Valeur cible 2021	Valeur réalisée année 2021	Performance en année 2021	Score de performance en année 2021
4. Proportion de femmes césarisées ayant bénéficié de la subvention					
AVE	-	-	-	-	NA
BAS MONO	100	100	100	-	1
LACS	100	100	100	-	1
VO	100	100	100	-	1
YOTO	-	-	-	-	NA
ZIO	100	100	100	-	1
REGION MARITIME	100	100	100	-	1

Commentaire : La disponibilité des kits de césariennes subventionnés a permis la prise en charge de toutes les parturientes devant bénéficier de la césarienne.

Tableau 21: Performances liées à la proportion des décès maternels notifiés et audités dans les districts sanitaires en 2021

Indicateurs/Districts	Valeur de référence 2020	Valeur cible 2021	Valeur réalisée année 2021	Performance en année 2021	Score de performance en année 2021
5. Proportion de décès maternels notifiés ayant fait l'objet d'un audit (revue)					
AVE	-	100	-	-	NA
BAS MONO	42	50	27	-1,9	0
LACS	100	100	100	-	1
VO	100	100	100	-	1
YOTO	0	100	100	1,0	5
ZIO	88	100	46	-3,5	0
REGION MARITIME	76	80	64	-3,0	0

Commentaire : La non disponibilité du personnel (conflit d'agenda) explique cette faible réalisation de la revue des décès maternels.

II.1.1.2 Domaine du Renforcement de la Planification Familiale.

Dans ce domaine 01 indicateur traceur a été retenu et consigné dans le tableau ci-dessous.

Tableau 22: Performances liées au nombre de couples Année Protection dans districts sanitaires en 2021

Indicateurs/Districts	Valeur de référence 2020	Valeur cible 2021	Valeur réalisée année 2021	Performance en année 2021	Score de performance en année 2021
6. Nombre de Couple Année Protection					
AVE	11 433	12 000	10 461	-1,7	0
BAS MONO	5 064	6 000	11 251	6,6	5
LACS	6 011	6 350	5 772	-0,7	0
VO	11 145	13 000	10 351	-0,4	0
YOTO	10 641	12 000	9 840	-0,6	0
ZIO	20 267	21 000	14 910	-7,3	0
REGION MARITIME	64 561	66 000	62 588	-1,4	0

Commentaires : La régression du CAP est due à la réduction des sorties de stratégies novatrices.

Par contre la réalisation de la DBC a commencé dans le district de BM ce qui explique cette nette augmentation dans le district.

II.1.1.3 Domaine de la Promotion des bonnes pratiques nutritionnelles

Dans ce domaine 01 indicateur traceur a été retenu et consigné dans le tableau ci-dessous.

Tableau 23: Performances liées à la proportion des enfants avec malnutrition aigüe sévère ayant bénéficié d'une prise en charge dans les districts sanitaires en 2021

Indicateurs/Districts	Valeur de référence 2020	Valeur cible 2021	Valeur réalisée année 2021	Performance en année 2021	Score de performance en année 2021
7. Pourcentage des enfants avec malnutrition aigüe sévère ayant bénéficié d'une prise en charge.					
AVE	10	25	28	1,2	5
BAS MONO	12	20	26	1,8	5
LACS	12	20	12	0,0	0
VO	11	13	15	2,0	5
YOTO	6	10	7	0,25	2
ZIO	6	8	5	-0,5	0
REGION MARITIME	9	12	12	1,0	5

Commentaire : Cette progression peut s'expliquer par l'effet de la supervision formative des prestataires et le dépistage actif des cas de malnutris dans la communauté.

II.1.1.4 Domaine du Renforcement du PEV

Dans ce domaine 02 indicateurs traceurs ont été retenus et consignés dans les tableaux ci-dessous.

Tableau 24: Performances liées à la couverture de Pentavalent 3 dans les districts sanitaires en 2021

Indicateurs/Districts	Valeur de référence 2020	Valeur cible 2021	Valeur réalisée année 2021	Performance en année 2021	Score de performance en année 2021
8. Pourcentage d'enfants de 0-11 mois ayant reçu 3 doses de vaccin Pentavalent (DTC-HepB-Hib3)					
AVE	93	95	94	0,5	3
BAS MONO	85	90	86	0,2	1
LACS	82	92	88	0,6	3
VO	81	85	83	0,5	3
YOTO	84	90	84	0,0	1
ZIO	85	97	87	0,2	1
REGION MARITIME	84	90	87	0,5	3

Commentaire : Malgré que l'objectif ne soit pas atteint, on note une amélioration, Cette amélioration est due à la mise en œuvre des stratégies novatrices telles que les Journées de santé de l'Enfant, des journées d'accélération vaccinale et des stratégies avancées dans les districts.

Tableau 25: Performances liées au taux d'abandon vaccinal DTCHepB-Hib1/VAR dans les districts sanitaires en 2021

Indicateurs/Districts	Valeur de référence 2020	Valeur cible 2021	Valeur réalisée année 2021	Performance en année 2021	Score de performance en année 2021
9. Taux d'abandon vaccinal DTCHepB-Hib1/RR1					
AVE	12	6	4	1,3	5
BAS MONO	4	4	10	-	NA
LACS	13	8	11	0,4	2
VO	14	5	9	0,6	3
YOTO	9	5	12	-0,8	0
ZIO	19	10	21	-0,2	0
REGION MARITIME	14	10	13	0,3	2

Commentaire : Le taux d'abandon P1/RR1 serait dû au non-respect des rendez-vous par les mamans, à l'insuffisance du monitoring par village, et de la recherche des perdus de vue.

II.1.1.5 Domaine de la Promotion des pratiques familiales essentielles

Dans ce domaine 01 indicateur traceur a été retenu et consigné dans le tableau ci-dessous.

Tableau 26: Performances liées à la proportion des villages certifiés FDAL dans les districts sanitaires en 2021

Indicateurs/Districts	Valeur de référence 2020	Valeur cible 2021	Valeur réalisée année 2021	Performance en année 2021	Score de performance en année 2021
10. Pourcentage de villages certifiés FDAL					
AVE	-	-	0	-	NA
BAS MONO	00	00	0	-	NA
LACS	00	00	0	-	NA
VO	00	00	0	-	NA
YOTO	-	-	0	-	NA
ZIO	-	-	0	-	NA
REGION MARITIME	00	00	0	-	NA

Commentaires : Aucun des 6 villages (2 dans Zio + 4 dans Yoto) déclenchés en 2020 n'a été certifié FDAL. Néanmoins des actions de suivis/supervision percutant sont en cours dans les 6 villages pour l'atteinte des objectifs (financé par le programme MTN).

II.1.2 En matière de Renforcement de la lutte contre les maladies transmissibles

✓ Lutte contre le Paludisme

En 2021, sur 33574 femmes enceintes vues à la CPN-1, 30273 soit 90,2% ont bénéficié de la distribution de moustiquaires et 86,3% des enfants de moins d'un an vu au pentavalent-1.

L'administration de la sulfadoxine pyriméthamine aux femmes enceintes lors des consultations prénatales s'est poursuivie dans les formations sanitaires. Il faut rappeler que depuis 2014, la dose de couverture de TPI est passée de 2 doses à au moins 3 doses avant l'accouchement. La couverture en TPI-3 est 56,6%.

La confirmation du paludisme est faite à l'aide des tests de diagnostic rapide (TDR) ou la goutte épaisse (GE) au niveau des formations sanitaires et au niveau communautaire avec les TDR. La proportion des cas suspects de paludisme testés est passée de 98,3% en 2019 à 94,0% en 2021 ; la proportion des cas testés en 2018 était de 91%. Par contre les cas simples confirmés et traitement conformément à la politique nationale sont passés de 56,6% en 2018 à 55,7% en 2019 puis à 100% en 2021.

En soins internes, sur 4 522 patients hospitalisés pour paludisme grave, 2083 (46%) étaient les enfants de moins de cinq ans ; 2338 (52%) patients de cinq et plus et 101 (2%) femmes enceintes. Sur les 94 décès enregistrés soit 2,1% de létalité, plus de la moitié des décès (51%) enregistrés ont touché les enfants de moins de cinq ans. Cependant la région note une baisse de létalité par rapport à 2020 (3,2%). Cette baisse de létalité est due à l'amélioration dans la prise en charge, la gratuité puis la disponibilité des intrants antipaludiques dans les formations sanitaires de la région. Si la disponibilité des produits sanguins labiles est améliorée, cette létalité pourrait encore baissée dans les années à venir.

✓ Lutte contre la tuberculose

Dans le cadre de la lutte contre la tuberculose, il a été réalisé en collaboration avec le PNLT des missions supervision des malades de tuberculose multi résistante dans les formations sanitaires et le suivi des activités de lutte contre la tuberculose dans les milieux carcéraux où deux missions de dépistage actif de la Tuberculose et le VIH ont été réalisées dans les prisons civiles de Tsévié, Vogan et Aného. Outre, ces missions de supervision des malades de tuberculose multirésistante, la direction régionale a organisé deux missions semestrielles de contrôle qualité des techniciens de laboratoire des formations sanitaires. En ce qui concerne la triangulation, la validation des données dans les districts et structures sanitaires, les CDT de la Tuberculose ont bénéficié de trois missions. Quant à l'approvisionnement en intrants, il a été réalisé quatre réunions trimestrielles du comité régional de gestion des intrants médicaux dont les antituberculeux.

✓ Lutte contre le VIH.

La lutte contre le VIH dans la région maritime a été essentiellement dominée par les activités de conseil dépistage volontaire (CDV), la prévention et traitement des IST, la prévention de l'infection du VIH de la mère à l'enfant (PTME) et la prise en charge médicale des patients.

Pour la prise en charge des infections sexuellement transmissibles, 9441 cas ont été enregistrés et traités.

En conseil dépistage du VIH, 42788 personnes ont été dépistées avec 2904 positives qui ont été tous mis sous traitement ARV (TAR) grâce à la recommandation « test and treat » portant ainsi à 14252 le nombre total de personnes sous traitement ARV dans la région en fin décembre 2021 contre 13394 en 2020. Pour la mesure de la charge virale, il convient de noter que 6244 PVVIH ont supprimé leur

charge virale sur les 8375 *qui* ont bénéficié de l'examen. Ces résultats enregistrés dans la prise en charge des PVVIH dans la région seraient en partie due à l'appui de l'USAID à travers le projet PEPFAR dont bénéficient les CHP Aného, Vogan, l'hôpital des Sœurs de la Providence de Kouvé et le CHR Tsévié.

En matière de prise en charge des infections opportunistes 408 cas ont été enregistrés toute formes confondues avec plus de 75% de candidoses bucco-œsophagiennes.

En PTME, 33277 femmes enceintes ont été reçues en counseling post dépistage dont 450 dépistées séropositives. Au total 872 femmes enceintes séropositives ont pris les ARV pour réduire la transmission de l'infection de VIH de la mère à l'enfant.

Le programme VIH a également participé à 03 missions trimestrielles de validation des données dans les districts et sites. En fin pour l'approvisionnement en intrants, il a été organisé 4 réunions trimestrielles du comité régional de gestion des intrants à l'issue desquelles des rapports commandes trimestriels ont été validés avant la transmission à la PRA pour l'approvisionnement.

✓ *Lutte contre les MTN*

Un traitement de masse à un seul tour a été organisé dans la région maritime en 2021. A l'issue de ce traitement, la couverture thérapeutique est de 98,69% pour l'Albendazole, 99,03% pour l'Ivermectine et 99% de praziquantel pour toute la population

II.1.2.1 Domaine de la Lutte contre le Paludisme

Dans ce domaine 02 indicateurs traceurs ont été retenus et consignés dans les tableaux ci-dessous.

Tableau 27: Performances liées à la couverture de TPI 3 dans les districts sanitaires en 2021

Indicateurs/Districts	Valeur de référence 2020	Valeur cible 2021	Valeur réalisée année 2021	Performance en année 2021	Score de performance en année 2021
11. Pourcentage de femmes enceintes ayant reçu 3 doses de TPI pendant la grossesse					
AVE	51	55	57	1,5	5
BAS MONO	55	65	59	0,4	2
LACS	55	60	58	0,6	3
VO	47	54	56	1,3	5
YOTO	52	55	60	2,7	5
ZIO	49	56	54	0,7	3
REGION MARITIME	51	55	57	1,5	5

Commentaires : L'administration de la sulfadoxine pyriméthamine aux femmes enceintes lors des consultations prénatales s'est poursuivie dans les formations sanitaires. Il faut rappeler que depuis 2014, la dose de couverture de TPI est passée de 2 doses à au moins 3 doses avant l'accouchement. Les couvertures attendues sont au moins 60% pour le TPI 3. Nous notons une augmentation de la couverture de TPI 3 en 2021 comparativement à l'année 2020 malgré que l'objectif ne soit pas encore atteint. La disponibilité des intrants, le rappel des rendez-vous des CPN par appel téléphonique et surtout les stratégies avancées seraient à l'origine de cette augmentation.

Tableau 28: Performances liées à la létalité due au paludisme chez les enfants de moins de 5 ans dans les districts sanitaires en 2021.

Indicateurs/Districts	Valeur de référence 2020	Valeur cible 2021	Valeur réalisée année 2021	Performance en année 2021	Score de performance en année 2021
12. Létalité due au paludisme chez les enfants de moins de 5 ans.					
AVE	0	0	0	-	-
BAS MONO	7	4	6	0,3	2
LACS	1	2	1	0,0	1
VO	2	1,5	2	0,0	1
YOTO	3	2	3	0,0	1
ZIO	7	3	2	1,3	5
REGION MARITIME	3,9	2	2	1,0	5

Commentaires : La létalité due au paludisme chez les enfants de moins de 5 ans est en régression depuis 2019. On a enregistré de fortes létalités dans les districts de Bas-Mono et de Yoto respectivement de 6% et 3%. La baisse de létalité au niveau de la région pourrait s'expliquer par l'amélioration dans l'utilisation de l'Artésunate injectable, du briefing et surtout la disponibilité en 2021. La faible disponibilité des produits sanguins labiles et les références tardives des cas de paludisme grave demeurent quelques-unes des causes de létalité du paludisme dans la région maritime.

II.1.2.2 Domaine de la Lutte contre la Tuberculose

Dans ce domaine 01 indicateur traceur a été retenu et consigné dans le tableau ci-dessous.

Tableau 29: Performances liées à la proportion de nouveaux cas de tuberculose bactériologiquement confirmés et traités avec succès dans les districts sanitaires en 2021

Indicateurs/Districts	Valeur de référence 2020	Valeur cible 2021	Valeur réalisée année 2021	Performance en année 2021	Score de performance en année 2021
13. Pourcentage de nouveaux cas de tuberculose bactériologiquement confirmés traités avec succès (guérison et traitement terminé) parmi les nouveaux cas de tuberculose bactériologiquement confirmés et enregistrés sur une période donnée					
AVE	91	95	81	-2,5	0
BAS MONO	74	80	79	0,8	4
LACS	71	75	63	-2,0	0
VO	87	90	86	-0,3	0
YOTO	81	85	80	-0,3	0
ZIO	99	100	94	-5,0	0
REGION MARITIME	83	85	81	-1,0	0

Commentaires : Le succès thérapeutique pour la cohorte de 2020 a connu une baisse malgré la disponibilité des intrants tout au long de l'année 2021 à cause de la crise sanitaire du covid-19.

II.1.2.3 Domaine de la Lutte contre le VIH.

Dans ce domaine 02 indicateurs traceurs ont été retenus et consignés dans les tableaux ci-dessous.

Tableau 30: Performances liées à la proportion de femmes enceintes séropositives au VIH ayant reçu des antirétroviraux durant leur grossesse dans les districts sanitaires en 2021

Indicateurs/Districts	Valeur de référence 2020	Valeur cible 2021	Valeur réalisée année 2021	Performance en année 2021	Score de performance en année 2021
14. Pourcentage de femmes enceintes séropositives au VIH ayant reçu des antirétroviraux durant leur grossesse					
AVE	33	45	86,2	4,4	5
BAS MONO	30	55	57,9	1,1	5
LACS	54	70	82,6	1,8	5
VO	45	55	86,7	4,2	5
YOTO	50	65	77,2	1,8	5
ZIO	70	80	122,9	5,3	5
REGION MARITIME	52	85	94,4	1,3	5

Commentaires : Le pourcentage de femmes enceintes séropositives au VIH ayant reçu des antirétroviraux durant leur grossesse est passé de 55 en 2020 à 94,4% en 2021. Ce bond constaté est beaucoup plus lié au changement de dénominateur qui a baissé par rapport à 2020. En effet jusqu'en 2020, c'est la prévalence nationale du VIH (2,5%) qui était utilisée par les districts pour calculer la cible attendue PTME. Cette méthode donne des biais avec une cible attendue PTME plus élevée. En 2021, le PNLIS a enfin réussi à estimer les prévalences des femmes enceintes séropositives au niveau de chaque district. C'est ces prévalences plus faibles que la prévalence nationale qui ont été utilisées pour l'estimation de la population attendue en PTME dans chaque district en 2021. Les cibles attendues obtenues étant plus faibles (dénominateur), les pourcentages ont sensiblement augmenté par rapport à 2020.

Tableau 31: Performances liées à la proportion de femmes enceintes séropositives au VIH ayant reçu des antirétroviraux durant leur grossesse dans les districts sanitaires en 2021

Indicateurs/Districts	Valeur de référence 2020	Valeur cible 2021	Valeur réalisée année 2021	Performance en année 2021	Score de performance en année 2021
15. Proportion de PVVIH sous ARV dont on sait qu'ils sont toujours en vie à 12 mois après le début du traitement					
AVE	98	0	-		NA
BAS MONO	96	0	-		NA
LACS	99	0	-		NA
VO	92	0	-		NA
YOTO	86	0	-		NA
ZIO	99	0	-		NA
REGION MARITIME	99	0	-		NA

Commentaires : L'indicateur devrait être renseigné par enquête.

II.1.2.4 Domaine de la Lutte contre les MTN.

Dans ce domaine 01 indicateur traceur a été retenu et consigné dans le tableau ci-dessous.

Tableau 32: Performances liées à la Proportion de personnes traitées à l'Ivermectine dans la population éligible dans les districts sanitaires en 2021

Indicateurs/Districts	Valeur de référence 2020	Valeur cible 2021	Valeur réalisée année 2021	Performance en année 2021	Score de performance en année 2021
16.Proportion de personnes traitées à l'Ivermectine dans la population éligible					
AVE	83	85	94	5,5	5
BAS MONO	82	90	97	1,9	5
LACS	-	-	-	-	-
VO	-	-	-	-	-
YOTO	83	85	97	7,0	5
ZIO	83	85	103	10,0	5
REGION MARITIME	83	85	99	8,0	5

Commentaire : Cette forte proportion de personnes traitées à l'ivermectine s'explique par le mode de calcul qui a exclu les enfants de 0-5 ans au dénominateur cette année 2021.

II.1.3 En matière d'Amélioration de la sécurité sanitaire et la réponse aux épidémies et autres urgences de santé publique

✓ *Prévention et contrôle de l'infection*

Dans ce domaine, la région a bénéficié des appuis de l'OMS par rapport la formation en ligne des acteurs des districts sur l'outil Scorecard et sur la gestion des déchets. La région a bénéficié des UPEJ et à la formation des techniciens sur la production d'eau de javel. Ces UPEJ sont positionnées à la région (UNFPA) et dans les districts des Lacs et de l'Avé (OMS). Cette disponibilité en quantité et qualité de l'eau de javel à contribué a une bonne application de bionettoyage dans les formations sanitaires. De plus des supervisions formatives ont été réalisées dans les formations sanitaires et sur les sites de vaccination lors des campagnes de vaccination contre COVID-19.

✓ *Renforcement de la surveillance épidémiologique*

Dans le cadre du renforcement des activités de surveillance, les supervisions formatives à l'endroit des prestataires et points focaux SIMR des districts, l'appui au monitoring dans les districts prioritaires, la recherche active des cas des maladies évitables par la vaccination en particulier des PFA dans les districts de Vo et Yoto et enfin l'organisation de monitoring semestriel au niveau régional ont été des actions déterminantes qui ont beaucoup joué sur l'amélioration des indicateurs de surveillance de la région.

Le contexte épidémiologique marqué par la pandémie à la COVID-19 a conduit à beaucoup d'activités qui ont concouru à une réponse efficace. Parmi cette série d'actions, figurent notamment :

- La recherche et la notification des cas ;
- L'investigation autour des cas
- La recherche des contacts
- Le suivi des contacts et voyageurs ;

- La prise en charge des cas confirmés ;
- L'enterrement digne et sécurisé des malades décédés ;
- La désinfection des formations sanitaires et dans les domiciles des cas confirmés
- L'animation des émissions radio sur la maladie
- L'organisation des dialogues communautaires dans les villages

II.1.3.1 Domaine de la Prévention et Contrôle de l'Infection (PCI)

Dans ce domaine 02 indicateurs traceurs ont été retenus et consignés dans les tableaux ci-dessous.

Tableau 33: Performances liées à la proportion des formations sanitaires pratiquant la PCI dans les districts sanitaires en 2021.

Indicateurs/Districts	Valeur de référence 2020	Valeur cible 2021	Valeur réalisée année 2021	Performance en année 2021	Score de performance en année 2021
17. Pourcentage de formations sanitaires pratiquant la PCI					
AVE	47	50	12	-11,7	0
BAS MONO	23	25	23	0,0	1
LACS	0	50	3	0,1	5
VO	0	10	11	1,1	5
YOTO	15	20	29	2,8	5
ZIO	36	60	57	0,9	4
REGION MARITIME	19	25	25	1,0	5

Commentaires : L'amélioration de cet indicateur est due au renforcement des mesures de la PCI par les supervisions formatives et les évaluations internes dans les formations sanitaires avec l'outil Scorecard. Cependant il est à noter une insuffisance d'ouvrage d'assainissement et de matériel de PCI dans les formations sanitaires.

Tableau 34: Performances liées au taux d'infections post opératoires dans les districts sanitaires en 2021

Indicateurs/Districts	Valeur de référence 2020	Valeur cible 2021	Valeur réalisée année 2021	Performance en année 2021	Score de performance en année 2021
18. Taux d'infections post opératoires					
AVE	-	-	-	-	NA
BAS MONO	03	00	02	0,33	2
LACS	00	00	00	-	NA
VO	01	00	00	1,00	5
YOTO	-	-	-	-	NA
ZIO	0,005	01	01	1,00	0
REGION MARITIME	01	01	01	-	NA

Commentaire : L'amélioration de l'hygiène hospitalière, la dotation en matériel de chirurgie ont contribué énormément à la réduction du taux d'infection post opératoire.

II.1.3.2 Domaine du Renforcement de la Surveillance Epidémiologique

Dans ce domaine 01 indicateur traceur a été retenu et consigné dans le tableau ci-dessous.

Tableau 35: Renforcement de la surveillance épidémiologique en 2021

Indicateurs/Districts	Valeur de référence 2020	Valeur cible 2021	Valeur réalisée année 2021	Performance en année 2021	Score de performance en année 2021
19. Proportion d'épidémie ayant bénéficié d'une réponse dans les 14 jours après la notification					
AVE	100	100	100	-	NA
BAS MONO	100	100	100	-	NA
LACS	100	100	100	-	NA
VO	100	100	100	-	NA
YOTO	100	100	100	-	NA
ZIO	100	100	100	-	NA
REGION MARITIME	100	100	100	-	NA

Commentaires : Les évènements de santé publique qui ont marqué l'année a été l'épidémie de la maladie à Coronavirus et le cholera dans les Lacs contre lesquelles une réponse a été apportée dans les délais requis réduisant ainsi la mortalité et la morbidité liées ces maladies (**nombre de cas confirmés 2076 avec 47 décès) soit une létalité 3,6 pour 1000 hbt**

Vers la fin de l'année, le district de ZIO a connu une épidémie de rougeole avec 170 cas suspects dont 27 confirmés au laboratoire et le reste par lien épidémiologique.

II.1.4 En matière de Renforcement de la lutte contre les maladies non transmissibles et la promotion de la santé

- ✓ *Prise en charge des MNT*
- ✓ *Réduction des facteurs de risques liés aux MNT*

II.1.4.1 Domaine de la prise en charge des MNT.

Dans ce domaine 01 indicateur traceur a été retenu et consigné dans le tableau ci-dessous.

Tableau 36: Performances liées à la proportion de personnes vivant avec un handicap pris en charge en réadaptation physique dans les districts sanitaires en 2021

Indicateurs/Districts	Valeur de référence 2020	Valeur cible 2021	Valeur réalisée année 2021	Performance en année 2021	Score de performance en année 2021
20. Pourcentage de personnes vivant avec un handicap pris en charge en réadaptation physique					
AVE	74	80	96	3,7	5
BAS MONO	100	100	100	-	NA
LACS	100	100	100	-	NA
VO	NR	NR	-	-	NA
YOTO	100	100	100	-	NA
ZIO	43	45	38	-2,5	0
REGION MARITIME	68	75	80	1,7	5

Commentaire : La région maritime ne dispose pas d'un centre de réadaptation physique. Les données actuelles sont fournies par les services de kinésithérapie et ne répondent pas à la définition de l'indicateur.

II.1.4.2 Domaine de la réduction des facteurs de risques liés aux MNT

Dans ce domaine 01 indicateur traceur a été retenu et consigné dans le tableau ci-dessous.

Tableau 37: Performances liées à la proportion de structures de santé primaires offrant le paquet essentiel d'interventions pour la prise en charge intégrée des MNT (WHO-PEN) dans les districts sanitaires en 2021

Indicateurs/Districts	Valeur de référence 2020	Valeur cible 2021	Valeur réalisée année 2021	Performance en année 2021	Score de performance en année 2021
21. Pourcentage de structures de santé primaires offrant le paquet essentiel d'interventions pour la prise en charge intégrée des MNT (WHO-PEN)					
AVE	-	-	0	-	NA
BAS MONO	-	-	-	-	NA
LACS	-	-	0	-	NA
VO	-	-	0	-	NA
YOTO	-	-	0	-	NA
ZIO	60	90	60	0,0	1
REGION MARITIME	15	25	15	0,0	1

Commentaire : Seul le district de Zio dispose de personnel de santé formé sur le WHO-PEN dont certains sont affectés et d'autres admis à la retraite.

II.1.5 En matière de Renforcement du système de santé vers la CSU y compris la santé communautaire.

- ✓ *Renforcement de la gouvernance et du pilotage du système de santé*
- ✓ *Développement des Ressources humaines en santé*
- ✓ *Développement d'une offre de services et soins de santé facile d'accès et de qualité sur l'ensemble du territoire*
- ✓ *Amélioration de la disponibilité des médicaments et autres produits de santé de qualité*
- ✓ *Renforcement de la disponibilité des produits sanguins labiles (PSL) sécurisés dans les formations sanitaires*
- ✓ *Renforcement des capacités du secteur de la biologie médicale pour améliorer la qualité de l'offre de service*
- ✓ *Renforcement du système d'information sanitaire et recherche en santé*
- ✓ *Amélioration du financement de la santé*

II.1.5.1 Domaine du Renforcement de la gouvernance et du pilotage du système de santé.

Dans ce domaine 01 indicateur traceur a été retenu et consignés dans le tableau ci-dessous.

Tableau 38: Performances liées à la fonctionnalité des COGES dans les districts sanitaires en 2021

Indicateurs/Districts	Valeur de référence 2020	Valeur cible 2021	Valeur réalisée année 2021	Performance en année 2021	Score de performance en année 2021
22. Pourcentage de COGES fonctionnels					
AVE	29	90	0	-0,5	0
BAS MONO	46	50	46	0,0	1
LACS	0	75	58	0,8	4
VO	47	50	47	0,0	1
YOTO	100	100	0	-	NA
ZIO	97	100	0	-32,3	0
REGION MARITIME	59	65	22	-6,2	0

Commentaire : Notons que la plupart des membres de COGES ne maîtrise pas leurs tâches par défaut de formation et de plus le renouvellement de certains COGES devient difficile car il y a refus d'être membre à cause du manque de motivation.

II.1.5.2 *Domaine du Développement des Ressources humaines en santé*

Dans ce domaine 02 indicateurs traceurs ont été retenus et consignés dans les tableaux ci-dessous.

Tableau 39: Performances liées aux besoins en personnels de santé au niveau primaire de soins dans les districts sanitaires en 2021

Indicateurs/Districts	Valeur de référence 2020	Valeur cible 2021	Valeur réalisée année 2021	Performance en année 2021	Score de performance en année 2021
23. Taux de couverture des besoins en personnels de santé au niveau primaire de soins					
AVE	0	55	0	0,0	1
BAS MONO	0	16,7	0	0,0	1
LACS	4	50	0	-0,1	0
VO	0	5	0	0,0	1
YOTO	15	23	14	-0,1	0
ZIO	17	20	19	0,7	3
REGION MARITIME	8	12	7	-0,3	0

Commentaire : Bien que les USP de type 1 et 2 soient fonctionnelles, la plupart d'elles ne respectent pas les normes sanitaires fixées en termes de personnel devant existé. La régression de ce taux en 2021 est due aux mutations et au départ à la retraite sans remplacement automatique.

Tableau 40: Performances liées à la densité de personnel de santé dans les districts sanitaires en 2021

Indicateurs/Districts	Valeur de référence 2020	Valeur cible 2021	Valeur réalisée année 2021	Performance en année 2021	Score de performance en année 2021
24. Densité de personnel de santé (ratio pour 10.000 habitants)					
AVE	4	5	4,95	1,0	5
BAS MONO	11,62	16,6	11,46	0,0	1
LACS	7,6	8	8,25	1,6	5
VO	2,3	3	2,45	0,2	1
YOTO	3,5	5	3,96	0,3	2
ZIO	4,24	5	4,64	0,5	3
REGION MARITIME	5	6	5,31	0,3	2

II.1.5.3 Domaine du Développement d'une offre de services et soins de santé facile d'accès et de qualité sur l'ensemble du territoire.

Dans ce domaine 04 indicateurs traceurs ont été retenus et consignés dans les tableaux ci-dessous.

Tableau 41: Performances liées à l'accessibilité géographique dans les districts sanitaires en 2021

Indicateurs/Districts	Valeur de référence 2020	Valeur cible 2021	Valeur réalisée année 2021	Performance en année 2021	Score de performance en année 2021
25. Taux d'accessibilité géographique					
AVE	63	63	63	-	NA
BAS MONO	56	56	56	-	NA
LACS	71	70	70	1,0	5
VO	56	60	60	1,0	5
YOTO	73	75	73	0,0	1
ZIO	66	68	68	1,0	5
REGION MARITIME	65	67	66	0,5	3

Commentaire : La Création de nouvelles formations sanitaires dans le Vo et Zio en 2021 a contribué à l'augmentation de cet indicateur.

Tableau 42: Performances liées à la densité de lits d'hospitalisation dans les districts sanitaires en 2021

Indicateurs/Districts	Valeur de référence 2020	Valeur cible 2021	Valeur réalisée année 2021	Performance en année 2021	Score de performance en année 2021
26. Densité de lits d'hospitalisation pour 10.000 habitants					
AVE	1,6	3	1,57	0,0	1
BAS MONO	24	25	23,71	-0,3	0
LACS	5	7	11,57	3,3	5
VO	2,3	2,6	2,86	1,9	5
YOTO	14	15	13,24	-0,8	0
ZIO	11	11	9,07	-	NA
REGION MARITIME	9	12	9,46	0,2	1

Tableau 43: Performances liées à l'utilisation des soins curatifs dans les districts sanitaires en 2021

Indicateurs/Districts	Valeur de référence 2020	Valeur cible 2021	Valeur réalisée année 2021	Performance en année 2021	Score de performance en année 2021
27. Taux d'utilisation des soins curatifs					
AVE	57	80	54	-0,1	0
BAS MONO	60	70	62	0,2	1
LACS	53	67	54	0,1	1
VO	41	55	40	-0,1	0
YOTO	40	45	47	1,4	5
ZIO	41	46	46,4	1,1	5
REGION MARITIME	46	60	48,5	0,2	1

Commentaire : Cet indicateur a connu une légère amélioration à cause de l'augmentation de la fréquentation des formations sanitaires due à la prise de conscience de la population vis-à-vis de la pandémie à Covid-19.

Tableau 44: Performances liées au pourcentage de villages disposant d'au moins une ASC formée en soins intégrés dans les districts sanitaires en 2021

Indicateurs/Districts	Valeur de référence 2020	Valeur cible 2021	Valeur réalisée année 2021	Performance en année 2021	Score de performance en année 2021
28. Pourcentage de villages qui disposent d'au moins un agent de santé communautaire formé sur les soins intégrés (diarrhée, pneumonie, paludisme et malnutrition)					
AVE	43	15	13	1,1	5
BAS MONO	51	20	31	0,6	3
LACS	70	70	25	-	NA
VO	36	70	65	0,9	4
YOTO	21	50	46,8	0,9	4
ZIO	75	100	34,5	-1,6	0
REGION MARITIME	50	55	37,8	-2,4	0

Commentaires : Cet indicateur a connu une baisse à cause de l'arrêt des activités de la plupart de certains ASC formés par le projet Innovation pour la Santé de la Mère et de l'Enfant (ISME) qui ne disposaient plus du matériel de travail.

II.1.5.4 *Domaine de l'Amélioration de la disponibilité des médicaments et autres produits de santé de qualité.*

Dans ce domaine 01 indicateur traceur a été retenu et consigné dans le tableau ci-dessous.

Tableau 45: Performances liées à la disponibilité des médicaments et autres produits de santé de qualité dans les districts sanitaires en 2021.

Indicateurs/Districts	Valeur de référence 2020	Valeur cible 2021	Valeur réalisée année 2021	Performance en année 2021	Score de performance en année 2021
29. Pourcentage d'établissements de santé sans rupture de stock d'au moins un médicament traceur (au cours des trois derniers mois)					
AVE	88	95	88	0,0	1
BAS MONO	54		46	0,1	1
LACS	83	90	63	-2,9	0
VO	70	80	89	1,9	5
YOTO	82	90	85,7	0,5	3
ZIO	0	100	97,3	1,0	5
REGION MARITIME	59	70	82,4	2,1	5

Commentaires : Cet indicateur a connu une amélioration grâce à la disponibilité des médicaments traceurs à la PRA d'une part et la fourniture des MEG à crédit aux formations sanitaires à faible revenus d'autres part par les responsables de la PRA.

II.1.5.5 *Domaine du Renforcement de la disponibilité des produits sanguins labiles (PSL) sécurisés dans les formations sanitaires.*

Dans ce domaine 01 indicateur traceur a été retenu et consigné dans le tableau ci-dessous.

Tableau 46: Performances liées aux besoins non satisfaits en concentrés de globules rouges dans les formations sanitaires en 2021.

Indicateurs/Districts	Valeur de référence 2020	Valeur cible 2021	Valeur réalisée année 2021	Performance en année 2021	Score de performance en année 2021
30. Proportion des besoins non satisfaits en concentrés de globules rouges (CGR)					
AVE	-	-	-	-	NA
BAS MONO	10	08	15	-	NA
LACS	13	10	22	-	NA
VO	31	20	10	-	NA
YOTO	-	-	-	-	NA
ZIO	22	15	22,2	-	NA
REGION MARITIME	18	15	16,5	-	NA

Commentaires : L'amélioration de cet indicateur est due à la mise en place d'un outil de collecte dans les unités de soins et de l'approvisionnement des banques de sang auprès du CNTS.

II.1.5.6 Domaine du Renforcement du système d'information sanitaire et recherche en santé.

Dans ce domaine 01 indicateur traceur été retenu et consigné dans le tableau ci-dessous.

Tableau 47: Performances liées à la complétude des rapports du SNIS dans les districts sanitaires en 2021.

Indicateurs/Districts	Valeur de référence 2020	Valeur cible 2021	Valeur réalisée année 2021	Performance en année 2021	Score de performance en année 2021
31. Complétude des rapports du SNIS					
AVE	96	100	100	1,0	5
BAS MONO	99	100	97	-2,0	0
LACS	98	100	96	-1,0	0
VO	100	100	100	-	NA
YOTO	99	100	100	1,0	5
ZIO	100	100	100	-	NA
REGION MARITIME	99	100	97,3	-1,7	0

Commentaires : La légère régression de cet indicateur est due à l'attribution de certains RMA aux formations sanitaires qui ne devraient pas être dotées et de la faible saisie des RMA financiers par les comptables.

II.1.5.7 Domaine de l'Amélioration du financement.

Dans ce domaine 03 indicateurs traceurs ont été retenus et consignés dans les tableaux ci-dessous.

Tableau 48: Performances liées au taux de recouvrement des recettes dans les districts sanitaires en 2021.

Indicateurs/Districts	Valeur de référence 2020	Valeur cible 2021	Valeur réalisée année 2021	Performance en année 2021	Score de performance en année 2021
32. Taux de recouvrement des recettes					
AVE	40	90	83	0,9	4
BAS MONO	98	100	66	-16,0	0
LACS	95	100	85	-2,0	0
VO	110	100	94	1,6	5
YOTO	187	100	167,9	0,2	1
ZIO	94	100	86,7	-1,2	0
REGION MARITIME	76	85	90,3	1,6	5

Commentaire : L'augmentation de la fréquentation et de l'utilisation continue des soins curatifs par la population ont agi sur cet indicateur. De plus certaines créances recouvrées de l'année 2020 ont également augmenté les recettes.

Tableau 49: Performances liées à la proportion du budget de l'Etat alloué au secteur de la santé par district sanitaire en 2021

Indicateurs/Districts	Valeur de référence 2020	Valeur cible 2021	Valeur réalisée année 2021	Performanc e en année 2021	Score de performance en année 2021
33. Part du budget général de l'Etat alloué au secteur de la santé					
AVE	4	10	16	2,0	5
BAS MONO	7	10	6	-0,3	0
LACS	14	15	23	9,0	5
VO	11	10	6	5,0	5
YOTO	11	10	7	4,0	5
ZIO	38	40	31	-3,5	0
REGION MARITIME	3	7	8	1,3	5

Commentaire : La maîtrise de la méthode de calcul de cet indicateur en 2021 a permis de renseigner au mieux cet indicateur d'où cette amélioration constatée.

Tableau 50: Performances liées au taux d'exécution des dépenses publiques de santé par district sanitaire en 2021.

Indicateurs/Districts	Valeur de référence 2020	Valeur cible 2021	Valeur réalisée année 2021	Performanc e en année 2021	Score de performance en année 2021
34. Taux d'exécution des dépenses publiques de santé					
AVE	88	50	90	-0,1	0
BAS MONO	103	100	85	6,0	5
LACS	80	85	73	-1,4	0
VO	88	90	131	21,5	5
YOTO	89	90	69	-20,0	0
ZIO	95	95	92	-	NA
REGION MARITIME	88	90	86	-1,0	0

Bilan des réalisations

Dans la Région Maritime, pour l'année 2021 il a été prévu dans les PAO de districts et de la DRSM, 1231 activités dont 874 totalement réalisées, 45 partiellement réalisées et 312 non réalisées. Afin de s'assurer de la mise en œuvre de ces PAO, une évaluation a été effectuée à chaque niveau. La situation par district se présente comme suit :

Tableau 51: Niveau d'exécution physique du PAO district de l'Avé.

AXES	Nombre d'activités prévues	Nombre d'activités réalisées à 100%	Nombre d'activités en cours de réalisation (Moins de 100%)	Nombre d'activités non réalisées	Taux de réalisation physique du PAO
Axe 1	49	45	0	4	31%
Axe 2	24	23	0	1	16%
Axe3	24	21	0	3	15%
Axe 4	10	9	0	1	6%
Axe 5	36	30	0	6	21%
Total	143	128	0	15	90%

Tableau 52: Niveau d'exécution physique du PAO district de Bas mono.

AXES	Nombre d'activités prévues	Nombre d'activités réalisées à 100%	Nombre d'activités en cours de réalisation (Moins de 100%)	Nombre d'activités non réalisées	Taux de réalisation physique du PAO
Axe 1	70	51	7	12	31%
Axe 2	28	23	3	2	14%
Axe3	33	19	11	3	14%
Axe 4	18	8	4	6	6%
Axe 5	27	18	2	7	11%
Total	176	119	27	30	75%

Tableau 53: Niveau d'exécution physique du PAO district de Lacs.

AXES	Nombre d'activités prévues	Nombre d'activités réalisées à 100%	Nombre d'activités en cours de réalisation (Moins de 100%)	Nombre d'activités non réalisées	Taux de réalisation physique du PAO
Axe 1	83	76	0	7	32%
Axe 2	51	44	0	7	18%
Axe3	38	36	0	2	15%
Axe 4	33	23	0	10	10%
Axe 5	35	31	1	4	13%
Total	240	210	1	29	88%

Tableau 54: Niveau d'exécution physique du PAO district de Vo.

AXES	Nombre d'activités prévues	Nombre d'activités réalisées à 100%	Nombre d'activités en cours de réalisation (Moins de 100%)	Nombre d'activités non réalisées	Taux de réalisation physique du PAO
Axe 1	80	40	0	42	21%
Axe 2	31	21	0	10	11%
Axe3	40	22	0	18	12%
Axe 4	14	8	0	6	4%
Axe 5	23	7	0	16	4%
Total	188	98	0	90	52%

Tableau 55: Niveau d'exécution physique du PAO district de Yoto.

AXE	Nombre d'activités prévues	Nombre d'activités réalisées à 100%	Nombre d'activités en cours de réalisation (Moins de 100%)	Nombre d'activités non réalisées	Taux de réalisation physique du PAO
Axe 1	82	49	3	30	23%
Axe 2	38	28	0	10	13%
Axe3	35	24	0	11	11%
Axe 4	27	9	0	18	4%
Axe 5	38	14	0	24	6%
Total	220	124	3	93	57%

Tableau 56: Niveau d'exécution physique du PAO district de Zio.

AXE	Nombre d'activités prévues	Nombre d'activités réalisées à 100%	Nombre d'activités en cours de réalisation (Moins de 100%)	Nombre d'activités non réalisées	Taux de réalisation physique du PAO
Axe 1	86	69	0	17	40%
Axe 2	30	30	0	0	17%
Axe3	5	5	0	0	3%
Axe 4	4	4	0	0	2%
Axe 5	49	44	0	5	25%
Total	174	152	0	22	87%

Tableau 57: Niveau d'exécution physique du PAO district de DRSM.

AXES	Nombre d'activités prévues	Nombre d'activités réalisées à 100%	Nombre d'activités en cours de réalisation (Moins de 100%)	Nombre d'activités non réalisées	Taux de réalisation physique du PAO
Axe 1	39	16	7	16	22%
Axe 2	13	7	0	6	8%
Axe3	14	6	5	3	9%
Axe 4	0	0	0	0	0%
Axe 5	24	14	2	8	17%
Total	90	43	14	33	56%

Tableau 58: Synthèse du niveau d'exécution physique des PAO dans la Région Maritime

AXES	Nombre d'activités prévues	Nombre d'activités réalisées à 100%	Nombre d'activités en cours de réalisation (Moins de 100%)	Nombre d'activités non réalisées	Taux de réalisation physique du PAO
Axe 1	489	346	17	128	72
Axe 2	215	176	3	36	83
Axe3	189	133	16	40	75
Axe 4	106	61	4	41	59
Axe 5	232	158	5	70	69
Total	1231	874	45	312	73

Commentaire : Le taux de réalisation physique du PAO dans la Région est passé de 65% en 2020 à 73% en 2021. Cependant des efforts restent à être fournis pour l'atteinte des objectifs du PNDS (80%). Ce faible taux est dû à l'insuffisance dans la mobilisation des ressources financières et à la perturbation des calendriers à cause de la pandémie à Covid-19.

II.2 Point d'ensemble de l'exécution à fin décembre du budget.

Sur une planification financière de 6 476 598 776 FCFA, les PAO dans l'ensemble de la Région sont exécutées à hauteur de 5 593 526 120 FCFA, soit un taux de 86%. Cependant le niveau de réalisation physique des PAO tourne autour de 73% et en prenant chaque district dans sa spécificité il se situe entre 52% et 90%. Il faut également souligner que certaines activités ont été menées sans être planifiées. Ce qui a augmenté le montant exécuté.

Tableau 59: Exécution du budget dans le district de l'Avé de l'année 2021

Nature des dépenses	Crédits votés	Crédits autorisés	Engagement		Ordonnancement	
			Montant	Taux	Montant	Taux
Dépenses de personnel (Traitements et salaires)	314 728 500	314 728 500	242 625 513	77%	242 625 513	100%
Dépenses de matériel (Achat de biens et services)	20 129 000	20 129 000	4 922 085	24%	4 922 085	100%
Dépenses de transfert (Transferts et subventions)	455 296 000	455 296 000	349 794 000	77%	349 794 000	100%
Total fonctionnement (I)	20 529 500	20 529 500	5 000 500	24%	5 000 500	100%
Dépenses d'investissement sur ressources internes	115 694 500	115 694 500	90 800 078	78%	90 800 078	100%
Dépenses d'investissement sur ressources externes *	136 224 000	136 224 000	95 800 578	70%	95 800 578	100%
Total investissement (II)	434 930 000	434 930 000	473 222 637	109%	473 222 637	100%
Dépenses sur ressources Propres (III)	1 026 450 000	1 026 450 000	918 817 215	90%	918 817 215	100%
Total général (I+II+III)	314 728 500	314 728 500	242 625 513	77%	242 625 513	100%

Tableau 60: Exécution du budget dans le district du Bas mono de l'année 2021

Nature des dépenses	Crédits votés	Crédits autorisés	Engagement		Ordonnancement	
			Montant	Taux	Montant	Taux
Dépenses de personnel (Traitements et salaires)	63 403 174	63 403 174	63 403 174	100%	63 403 174	100%
Dépenses de matériel (Achat de biens et services)	150067984	150067984	209 210 400	139%	209 210 400	100%
Dépenses de transfert (Transferts et subventions)	15000000	15000000	5717370	38%	5 717 370	100%
Total fonctionnement (I)	228 471 158	228 471 158	278 330 944	122%	278 330 944	100%
Dépenses d'investissement sur ressources internes	0	0	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
Dépenses d'investissement sur ressources externes *	32 271 290	32 271 290	26 500 000	82%	26 500 000	100%
Total investissement (II)	32 271 290	32 271 290	26 500 000	82%	26 500 000	100%
Dépenses sur ressources Propres (III)	114 166 328	114 166 328	12 309 912	11%	12309912	100%
Total général (I+II+III)	374 908 776	374 908 776	317 140 856	85%	317 140 856	100%

Tableau 61: Exécution du budget dans le district des Lacs de l'année 2021

Nature des dépenses	Crédits votés	Crédits autorisés	Engagement		Ordonnancement	
			Montant	Taux	Montant	Taux
Dépenses de personnel (Traitements et salaires)	313 548 000	313 548 000	211 780 000	68%	211 780 000	100%
Dépenses de matériel (Achat de biens et services)	7 092 000	7 092 000	7 092 000	100%	7 092 000	100%
Dépenses de transfert (Transferts et subventions)	0	0	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
Total fonctionnement (I)	320 640 000	320 640 000	218 872 000	68%	218 872 000	100%
Dépenses d'investissement sur ressources internes	3 470 000	3 470 000	3 470 000	100%	3 470 000	100%
Dépenses d'investissement sur ressources externes *	1 046 950 000	1 046 950 000	735 220 000	70%	735 220 000	100%
Total investissement (II)	1 050 420 000	1 052 420 000	738 690 000	70%	738 690 000	100%
Dépenses sur ressources Propres (III)	145 420 000	145 420 000	145 420 000	100%	145 420 000	100%
Total général (I+II+III)	1 516 480 000	1 518 480 000	1 102 982 000	73%	1 102 982 000	100%

Tableau 62: Exécution du budget dans le district de Vo de l'année 2021

Nature des dépenses	Crédits votés	Crédits autorisés	Engagement		Ordonnancement	
			Montant	Taux	Montant	Taux
Dépenses de personnel (Traitements et salaires)	243 744 950	227 264 950	227 264 950	100%	227 264 950	100%
Dépenses de matériel (Achat de biens et services)	126 245 741	126 245 741	126 245 741	100%	126 245 741	100%
Dépenses de transfert (Transferts et subventions)	0	0	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
Total fonctionnement (I)	353 510 691	353 510 691	353 510 691	100%	353 510 691	100%
Dépenses d'investissement sur ressources internes	0	0	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
Dépenses d'investissement sur ressources externes *	20 280 000	20 280 000	3 800 000	19%	3 800 000	100%
Total investissement (II)	3 800 000	3 800 000	3 800 000	100%	3 800 000	100%
Dépenses sur ressources Propres (III)	22 359 309	22 359 309	163 623 329	732%	163 623 329	100%
Total général (I+II+III)	396 150 000	396 150 000	520 934 020	131%	520 934 020	100%

Tableau 63: Exécution du budget dans le district de Yoto de l'année 2021

Nature des dépenses	Crédits votés	Crédits autorisés	Engagement		Ordonnancement	
			Montant	Taux	Montant	Taux
Dépenses de personnel (Traitements et salaires)	102 480 678	102 480 678	71 588 039	70%	71 588 039	100%
Dépenses de matériel (Achat de biens et services)	297 231 667	297 231 667	207 631 649	70%	207 631 649	100%
Dépenses de transfert (Transferts et subventions)	0	0	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
Total fonctionnement (I)	399 712 345	399 712 345	279 219 688	70%	279 219 688	100%
Dépenses d'investissement sur ressources internes	2 841 126	2 841 126	2 725 200	96%	2 725 200	100%
Dépenses d'investissement sur ressources externes *	7 357 605	7 357 605	7 299 800	99%	7 299 800	100%
Total investissement (II)	10 198 731	10 198 731	10 025 000	98%	10 025 000	100%
Dépenses sur ressources Propres (III)	53 738 924	53 738 924	31 080 470	58%	31 080 470	100%
Total général (I+II+III)	463 650 000	463 650 000	320 325 158	69%	320 325 158	100%

Tableau 64: Exécution du budget dans le district de Zio de l'année 2021

Nature des dépenses	Crédits votés	Crédits autorisés	Engagement		Ordonnancement	
			Montant	Taux	Montant	Taux
Dépenses de personnel (Traitements et salaires)	269 460 000	269 460 000	270 460 000	100%	270 460 000	100%
Dépenses de matériel (Achat de biens et services)	1 326 850 000	1 326 850 000	1 200 380 000	90%	1 200 380 000	100%
Dépenses de transfert (Transferts et subventions)	0	0	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
Total fonctionnement (I)	1 596 309 980	1 596 309 980	1 470 840 000	92%	1 470 840 000	100%
Dépenses d'investissement sur ressources internes	21 800 000	21 800 000	2 180 000	10%	21 800 000	1000%
Dépenses d'investissement sur ressources externes *	421 200 000	421 200 000	399 400 000	95%	39 940 000	10%
Total investissement (II)	443 000 000	443 000 000	408 850 000	92%	408 850 000	100%
Dépenses sur ressources Propres (III)	0	0	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
Total général (I+II+III)	2 039 310 000	2 039 310 000	1 879 690 000	92%	1 879 690 000	100%

Tableau 65: Exécution du budget de la DRSM de l'année 2021

Nature des dépenses	Crédits votés	Crédits autorisés	Engagement		Ordonnancement	
			Montant	Taux	Montant	Taux
Dépenses de personnel (Traitements et salaires)	477 660 000	477 660 000	371 120 000	78%	371 120 000	100%
Dépenses de matériel (Achat de biens et services)	159 620 000	159 620 000	146 031 131	91%	146 031 131	100%
Dépenses de transfert (Transferts et subventions)	-	-	-	#DIV/0!	-	#DIV/0!
Total fonctionnement (I)	637 280 000	637 280 000	517 151 131	81%	517 151 131	100%
Dépenses d'investissement sur ressources internes	-	-	-	#DIV/0!	-	#DIV/0!
Dépenses d'investissement sur ressources externes *	22 370 000	22 370 000	16 485 740	74%	16 485 740	100%
Total investissement (II)	22 370 000	22 370 000	16 485 740	74%	16 485 740	100%
Dépenses sur ressources Propres (III)	-	-	-	#DIV/0!	-	#DIV/0!
Total général (I+II+III)	659 650 000	659 650 000	533 636 871	81%	533 636 871	100%

Source : Compilation des données des rapports de performance des districts

Tableau 66: Synthèse de l'exécution du budget de la Région Maritime de l'année 2021

Nature des dépenses	Crédits votés	Crédits autorisés	Engagement		Ordonnancement	
			Montant	Taux	Montant	Taux
Dépenses de personnel (Traitements et salaires)	1 574 255 302	1 574 255 302	1 317 862 565	84%	1 317 862 565	100%
Dépenses de matériel (Achat de biens et services)	2 381 835 892	2 381 835 892	2 139 216 434	90%	2 139 216 434	100%
Dépenses de transfert (Transferts et subventions)	35 129 000	35 129 000	10 639 455	30%	10 639 455	100%
Total fonctionnement (I)	3 991 220 174	3 991 220 174	3 467 718 454	87%	3 467 718 454	100%
Dépenses d'investissement sur ressources internes	48 640 626	48 640 626	13375700	27%	32 995 700	247%
Dépenses d'investissement sur ressources externes *	1 666 123 395	1 666 123 395	1 279 505 618	77%	920 045 618	72%
Total investissement (II)	1 700 284 021	1 700 284 021	1 300 151 318	76%	1 300 151 318	100%
Dépenses sur ressources Propres (III)	770 614 561	770 614 561	825 656 348	107%	825 656 348	100%
Total général (I+II+III)	6 476 598 776	6 476 598 776	5 593 526 120	86%	5 593 526 120	100%

*Dépenses d'investissement sur ressources externes = Dépenses sur financements reçus des partenaires.

Tableau 67: Exécution du budget par axe dans le district de l'Avé de l'année 2021

LIBELLES DES AXES	NATURE DES DEPENSES	DOTATIONS	ENGAGEMENT	Taux	ORDONNANCEMENT	TAUX
Axe 1	Fonctionnement	232 290 000	229 539 485	99%	229 539 485	100%
	Investissement	116 220 000	84 119 515	72%	84 119 515	100%
	TOTAL	348 510 000	313 659 000	90%	313 659 000	100%
Axe 2	Fonctionnement	16 830 000	16 553 003	98%	16 553 003	100%
	Investissement	63 930 000	55 476 700	87%	55 476 700	100%
	TOTAL	80 760 000	72 029 703	89%	72 029 703	100%
Axe 3	Fonctionnement	20 770 000	19 967 300	96%	19 967 300	100%
	Investissement	23 150 000	22 822 045	99%	22 822 045	100%
	TOTAL	43 920 000	42 789 345	97%	42 789 345	100%
Axe 4	Fonctionnement	2 280 000	0	0%	0	#DIV/0!
	Investissement	24 620 000	0	0%	0	#DIV/0!
	TOTAL	26 900 000	0	0%	0	#DIV/0!
Axe 5	Fonctionnement	519 240 000	484 839 167	93%	484 839 167	100%
	Investissement	7 120 000	5 500 000	77%	5 500 000	100%
	TOTAL	526 360 000	490 339 167	93%	490 339 167	100%
TOTAL		1 026 450 000	918 817 215	90%	918 817 215	100%

Tableau 68: Exécution du budget par axe dans le district de Bas mono de l'année 2021

LIBELLES DES AXES	NATURE DES DEPENSES	DOTATIONS	ENGAGEMENT	Taux	ORDONNANCEMENT	TAUX
Axe 1	Fonctionnement	168 598 189	73 222 433	43%	73 222 433	100%
	Investissement	200 000	0	0%	0	#DIV/0!
	TOTAL	168 798 189	73 222 433	43%	73 222 433	100%
Axe 2	Fonctionnement	44 866 164	17 418 490	39%	17 418 490	100%
	Investissement	0	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
	TOTAL	44 866 164	17 418 490	39%	17 418 490	100%
Axe 3	Fonctionnement	30 855 248	0	0%	0	#DIV/0!
	Investissement	6 500 000	41 989 500	646%	41 989 500	100%
	TOTAL	37 355 248	41 989 500	112%	41 989 500	100%
Axe 4	Fonctionnement	2 580 000	4 950 500	192%	4 950 500	100%
	Investissement	0	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
	TOTAL	2 580 000	4 950 500	192%	4 950 500	100%
Axe 5	Fonctionnement	95 737 885	159 759 933	167%	159 759 933	100%
	Investissement	25 571 290	19 800 000	77%	19 800 000	100%
	TOTAL	121 309 175	179 559 933	148%	179 559 933	100%
TOTAL		374 908 776	317 140 856	85%	317 140 856	100%

Tableau 69: Exécution du budget par axe dans le district des Lacs de l'année 2021

Libelles des axes	Nature des dépenses	Dotations	Engagement	Taux	Ordonnancement	Taux
Axe 1	Fonctionnement	109 380 000	72 790 000	67%	72 790 000	100%
	Investissement	188 200 000	246 080 000	109%	246 080 000	100%
	Total	297 580 000	318 870 000	94%	318 870 000	100%
Axe 2	Fonctionnement	173 950 000	0	0%	0	—
	Investissement	55 160 000	226 440 000	397%	226 440 000	100%
	Total	229 110 000	226 440 000	96%	226 440 000	100%
Axe 3	Fonctionnement	408 160 000	4 320 000	1%	4 320 000	100%
	Investissement	254 630 000	239 370 000	93%	239 370 000	100%
	Total	662 790 000	243 690 000	36%	243 690 000	100%
Axe 4	Fonctionnement	8 830 000	710 000	8%	710 000	100%
	Investissement	107 900 000	0	0%	0	—
	Total	116 730 000	710 000	1%	710 000	100%
Axe 5	Fonctionnement	193 270 000	286 472 000	95%	286 472 000	100%
	Investissement	17 000 000	26 800 000	158%	26 800 000	100%
	Total	210 270 000	313 272 000	149%	313 272 000	100%
TOTAUX		1 516 480 000	1 102 982 000	73%	1 102 982 000	100%

Tableau 70: Exécution du budget par axe dans le district de Vo de l'année 2021

LIBELLES DES AXES	NATURE DES DEPENSES	DOTATIONS	ENGAGEMENT	Taux	ORDONNAN CEMENT	TAUX
Axe 1	Fonctionnement	114 675 000	18 685 000	16%	18 685 000	100%
	Investissement	3 600 000	3 800 000	106%	3 800 000	100%
	TOTAL	118 275 000	22 485 000	19%	22 485 000	100%
Axe 2	Fonctionnement	28 750 000	37 890 000	132%	37 890 000	100%
	Investissement	2 000 000	0	0%	0	0%
	TOTAL	30 750 000	37 890 000	123%	37 890 000	100%
Axe 3	Fonctionnement	2 600 000	22 620 000	870%	22 620 000	100%
	Investissement	0	0	#DIV/0!	0	0%
	TOTAL	2 600 000	22 620 000	870%	22 620 000	100%
Axe 4	Fonctionnement	11 320 000	2 009 700	18%	2 009 700	100%
	Investissement	13 500 000	0	0%	0	0%
	TOTAL	24 820 000	2 009 700	8%	2 009 700	100%
Axe 5	Fonctionnement	218 525 000	435 929 320	199%	435 929 320	100%
	Investissement	1 180 000	0	0%	0	100%
	TOTAL	219 705 000	435 929 320	198%	435 929 320	100%
TOTAL		396 150 000	520 934 020	131%	520 934 020	100%

Source : Compilation des données des rapports de performance des districts

Tableau 71: Exécution du budget par axe dans le district de Yoto de l'année 2021

LIBELLES DES AXES	NATURE DES DEPENSES	DOTATIONS	ENGAGEMENT	Taux	ORDONNANCEMENT	TAUX
Axe 1	Fonctionnement	255 003 000	182 170 096	71%	182 170 096	100%
	Investissement	10 198 000	10 025 000	98%	10 025 000	100%
	TOTAL	265 201 000	192 195 096	72%	192 195 096	100%
Axe 2	Fonctionnement	70 069 000	60 861 780	87%	60 861 780	100%
	Investissement	0	0	-	0	-
	TOTAL	70 069 000	60 861 780	87%	60 861 780	100%
Axe 3	Fonctionnement	24 420 000	19 219 509	79%	19 219 509	100%
	Investissement	0	0	-	0	-
	TOTAL	24 420 000	19 219 509	79%	19 219 509	100%
Axe 4	Fonctionnement	45 750 000	22 422 761	49%	22 422 761	100%
	Investissement	0	0	-	0	-
	TOTAL	45 750 000	22 422 761	49%	22 422 761	100%
Axe 5	Fonctionnement	58 210 000	25 626 012	44%	25 626 012	100%
	Investissement	0	0	-	0	-
	TOTAL	58 210 000	25 626 012	44%	25 626 012	100%
TOTAL		463 650 000	320 325 158	80%	320 325 158	100%

Tableau 72: Exécution du budget par axe dans le district de Zio de l'année 2021

LIBELLES DES AXES	NATURE DES DEPENSES	DOTATIONS	ENGAGEMENT	Taux	ORDONNANCEMENT	TAUX
Axe 1	Fonctionnement	604 130 000	561 053 550	93%	561 053 550	100%
	Investissement	76 200 000	76 200 000	100%	76 200 000	100%
	TOTAL	680 330 000	637 253 550	94%	637 253 550	100%
Axe 2	Fonctionnement	168 450 000	254 649 650	151%	254 649 650	100%
	Investissement	0	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
	TOTAL	168 450 000	254 649 650	151%	254 649 650	100%
Axe 3	Fonctionnement	85 350 000	72 391 000	85%	72 391 000	100%
	Investissement	0	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
	TOTAL	85 350 000	72 391 000	85%	72 391 000	100%
Axe 4	Fonctionnement	61 160 000	3 190 000	5%	3 190 000	100%
	Investissement	17 500 000	4 200 000	24%	4 200 000	100%
	TOTAL	78 660 000	7 390 000	9%	7 390 000	100%
Axe 5	Fonctionnement	677 220 000	459 668 131	68%	459 668 131	100%
	Investissement	349 300 000	448 337 669	128%	448 337 669	100%
	TOTAL	1 026 520 000	908 005 800	88%	908 005 800	100%
TOTAL		2 039 310 000	1 879 690 000	92%	1 879 690 000	100%

Source : Compilation des données des rapports de performance des districts

Tableau 73: Exécution du budget par axe au niveau de la DRSM de l'année 2021

LIBELLES DES AXES	NATURE DES DEPENSES	DOTATIONS	ENGAGEMENT	Taux	ORDONNANCEMENT	TAUX
Axe 1	Fonctionnement	138 340 000	53 522 839	0	53 522 839	100%
	Investissement	600 000	150 000	0	150 000	100%
	TOTAL	138 940 000	53 672 839	39%	53 672 839	100%
Axe 2	Fonctionnement	45 610 000	24 590 372	1	24 590 372	100%
	Investissement	0	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
	TOTAL	45 610 000	24 590 372	54%	24 590 372	100%
Axe 3	Fonctionnement	25 990 000	9 142 120	0	9 142 120	100%
	Investissement	2 500 000	1 500 000	1	1 500 000	100%
	TOTAL	28 490 000	10 642 120	37%	10 642 120	100%
Axe 4	Fonctionnement	0	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
	Investissement	0	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
	TOTAL	0	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
Axe 5	Fonctionnement	427 340 000	429 895 800	101%	429 895 800	100%
	Investissement	19 270 000	14 835 740	77%	14 835 740	100%
	TOTAL	446 610 000	444 731 540	100%	444 731 540	100%
TOTAL		659 650 000	533 636 871	81%	533 636 871	100%

Source : Compilation des données des rapports de performance des districts

Tableau 74: Synthèse de l'exécution du budget par axe de la Région Maritime de l'année 2021

LIBELLES DES AXES	NATURE DES DEPENSES	DOTATIONS	ENGAGEMENT	Taux	ORDONNANCEMENT	TAUX
Axe 1	Fonctionnement	1 622 416 189	1 190 983 403	73%	1 190 983 403	100%
	Investissement	395 218 000	420 374 515	106%	420 374 515	100%
	TOTAL	2 017 634 189	1 611 357 918	80%	1 611 357 918	100%
Axe 2	Fonctionnement	548 525 164	411 963 295	75%	411 963 295	100%
	Investissement	121 090 000	281 916 700	233%	281 916 700	100%
	TOTAL	669 615 164	693 879 995	104%	693 879 995	100%
Axe 3	Fonctionnement	598 145 248	147 659 929	25%	147 659 929	100%
	Investissement	286 780 000	305 681 545	107%	305 681 545	100%
	TOTAL	884 925 248	453 341 474	51%	453 341 474	100%
Axe 4	Fonctionnement	131 920 000	33 282 961	25%	33 282 961	100%
	Investissement	163 520 000	4 200 000	3%	4 200 000	100%
	TOTAL	295 440 000	37 482 961	13%	37 482 961	100%
Axe 5	Fonctionnement	2 189 542 885	2 282 190 363	104%	2 282 190 363	100%
	Investissement	419 441 290	515 273 409	123%	515 273 409	100%
	TOTAL	2 608 984 175	2 797 463 772	107%	2 797 463 772	100%
TOTAL		6 476 598 776	5 593 526 120	86%	5 593 526 120	100%

Source : Compilation des données des rapports de performance des districts

III. Analyse des capacités et difficultés rencontrées

III.1 Analyse de la capacité de mise en œuvre et difficultés rencontrées

Dans la Région Maritime, en plus du financement de l'Etat et de la communauté, l'élaboration des PAO des différentes structures sanitaires prend en compte dans la programmation budgétaire les prévisions des partenaires intervenant dans la santé. Ces prévisions concernent essentiellement la motivation des ASC, l'achat de vaccins, médicaments, consommables, réactifs, équipements et le renforcement des capacités des prestataires.

L'exécution du budget des PAO dans les districts se situe entre 73% et 131% avec une moyenne régionale de 86%. Dans ce pourcentage la part des salaires, l'achat des médicaments et consommables occupent la grande partie. Certaines activités ont été exécutées sans avoir été planifiées dans le PAO, ce qui a fait augmenter le taux d'exécution du budget. Cependant le taux de réalisation physique des PAO est de 73 % dans la Région Maritime avec des extrêmes de 52% et 90% dans les districts.

Notons que la mobilisation des fonds pour la réalisation de certaines activités programmées relevant des partenaires a été insuffisante. Cette insuffisance dans la mobilisation des ressources est due à la faible maîtrise des PTA des partenaires. A cet effet un plaidoyer doit être fait auprès des partenaires et du niveau central pour la mise à disposition des PTA des bailleurs et programmes au niveau opérationnel avant le début de la planification.

III.2 Analyse de la capacité de suivi-évaluation et difficultés rencontrées.

Le suivi-évaluation des PAO se fait semestriellement, un à mi-parcours et l'autre à la fin de l'exercice. Il est assuré par les chargés de la planification/suivi/évaluation des districts et région qui procèdent aux calculs des performances des indicateurs traceurs pour apprécier l'évolution de ceux-ci. Cette activité est sous la coordination des Directeurs Préfectoraux et du Directeur Régional de la santé. Au cours de ces réunions, la synthèse à mi-parcours de la mise en œuvre des activités des PAO est faite en vue de réorienter les ressources et revoir les stratégies pour l'atteinte des objectifs.

Il est à noter que cet exercice ne se réalise pas à temps dans certains districts rendant ainsi difficile le suivi au niveau régional.

Le système de validation des données est coordonné dans tous les districts par un Pool SNIS constitué des chefs sections et des points focaux des programmes. Les Pools SNIS des districts se réunissent mensuellement pour la validation des rapports des formations sanitaires. Les insuffisances relevées sont discutées lors de ces réunions, des actions correctives et des recommandations formulées assorties des plans de résolution des problèmes élaborés. Quant au Pool SNIS régional, le suivi des saisies est fait au quotidien. Il organise des réunions mensuelles, des missions trimestrielles de triangulation des données dans les districts et participe trimestriellement aux réunions de monitoring dans les districts.

Les difficultés du fonctionnement des Pools SNIS résident dans le non-respect de la fréquence des réunions dû au chevauchement des activités et au retard dans les saisies ce qui influence la qualité des données.

III.3 Défis à relever et priorités pour la gestion à venir

Suite à l'analyse des capacités de mise en œuvre et de suivi-évaluation, il importe d'attirer l'attention des décideurs publics sur les questions clés à résoudre au niveau de la Région Maritime en lien avec les goulots d'étranglement identifiés.

Les grands défis de la Région Maritime en 2021 sont les suivants :

- La réduction de la létalité maternelle de causes obstétricales directes dans les formations sanitaires ;
- La réduction de la létalité due au paludisme chez les enfants de moins de 5 ans dans les formations sanitaires ;
- L'amélioration de l'utilisation continue des services de santé (Vaccination, CPC, CPN, soins curatif...);
- L'augmentation de la couverture des besoins en personnel de santé qualifié au niveau primaire des soins ;
- Le renforcement des capacités des prestataires et du plateau technique des structures sanitaires surtout celles SONU ;
- La disponibilité des produits sanguins labiles dans les structures sanitaires de référence ;
- Le renouvellement, la formation et la motivation des COGES ;
- Le renforcement des capacités des membres des équipes cadres de districts et de région ;
- L'organisation périodique des réunions de coordination et de monitoring avec les membres des équipes cadres de districts ;
- L'organisation périodique de suivi/supervision des prestataires par le Comité de Région de Coordination du Secteur de la Santé (CRC-SS) ;
- Le renforcement de la surveillance des maladies à potentiel épidémique ;
- La redynamisation du fonctionnement des Pools SNIS ;
- La complétude et la qualité des données saisies dans le Dhis2 ;
- L'augmentation du nombre des ASC formés en PCIMNE-C
- La mobilisation locale des fonds.

Tous ces points énumérés méritent l'accompagnement de l'Etat, des PTF et des autorités locales pour l'amélioration des indicateurs et de l'état de santé de la population.

IV. Leçons apprises et recommandations

IV.1 Leçons apprises

L'élaboration des PAO et l'évaluation annuelle des indicateurs de performance de la région ont permis de dégager des enseignements suivants :

- La consolidation des micros plans des formations sanitaires au niveau district pour aboutir au budget du canevas PAO du PNDS 2017-2022 a été difficile à cause de la non-conformité des canevas utilisés à chaque niveau (Elaboration du micro plan des USP basée sur les effets et au niveau district selon les axes).
- L'organisation des JSE, de Journée de l'accélération Vaccinale (JAV) et le financement de la stratégie ACD/ACE par l'Etat ont permis d'accroître les indicateurs de nutrition et les couvertures vaccinales de la plupart des antigènes ;
- Les journées portes ouvertes et les stratégies mobiles en PF et la DBC (Distribution des produits PF à Base Communautaire) ont permis d'accroître considérablement le CAP (Couple Année Protection) dans la région.

IV.2 Recommandations

Afin de pouvoir faire face aux différents défis de la région maritime, les recommandations suivantes ont été formulées à l'endroit de chaque catégorie d'acteurs impliqués dans la recherche du bien-être de la population :

➤ A l'endroit des Hôpitaux

- Prévoir une motivation des équipes d'audit des décès maternels et néonataux dans les hôpitaux de la région maritime.
- Auditer tous les décès maternels et néonataux à temps (au plus dans les 72h)

➤ A l'endroit des Directions Préfectorales de la Santé

- Poursuivre le renouvellement des COGES non fonctionnels de toutes les formations sanitaires dans les six districts de la région maritime
- Former les membres des COGES fonctionnels de toutes les formations sanitaires dans les six districts

➤ A l'endroit de la Direction Régionale de la Santé Maritime

- Appuyer trimestriellement les réunions de monitoring dans tous les districts
- Organiser trimestriellement les réunions de coordination de toutes les sections et programmes de santé
- Faire un plaidoyer auprès du niveau central, des partenaires et de la collectivité :
 - * Pour le recrutement du personnel qualifié (06 médecins généralistes, 01 gynécologue, 01 pédiatre, 14 TSS, 18 SFE, 33 IDE, 36 IAE, 30 AAE, 15 AHE) pour les structures sanitaires de la région maritime.
 - * Pour la dotation de la région maritime de 05 véhicules de supervision, 43 réfrigérateurs, 44 motos et 53 ordinateurs pour les activités des formations sanitaires
 - * Pour la dotation du district de l'Avé d'une banque de sang
 - * Pour la réhabilitation de 03 formations sanitaires dans le district de Zio (**Akadjamé, Gapé Avégan, Médecine Polyclinique Tsévié**) et la construction de 02 autres (USP **Adamé/Lacs** et USP **Donon/Gblinvié/Zio**)

➤ A l'endroit du niveau central (Ministère de la Santé)

- Renforcer la région en personnel de santé qualifié, en matériels roulant, en équipements et en infrastructures.

CONCLUSION

La revue des activités de l'année 2021 a permis à la Région d'apprécier le niveau d'atteinte des objectifs fixés. Certains indicateurs ont connu une amélioration (Accouchements assistés : 67% contre 64% en 2020 ; baisse de la létalité maternelle de causes obstétricales directe : de 0,6% contre 1,2% en 2021 ; Augmentation du taux de recouvrement des recettes : 90% contre 76 % en 2020 ; Amélioration de la

disponibilité des médicaments traceurs : 82 % contre 59 % en 2020) mêmes si les objectifs ne sont pas atteints.

Néanmoins certains problèmes majeurs demeurent tels que :

- Faible utilisation continue des services de santé (*CPN 4 : 33%, taux d'utilisation des soins curatifs : 49%, taux d'abandon Penta1/RR1 : 13%...*) par la population de la région maritime en 2021 ;
- Régression du taux de réalisation des audits de décès maternels et néonataux (*64% contre 76% en 2020*) ;
- Insuffisance de personnels qualifiés au niveau primaire de soins dans la région maritime (*07% au niveau région contre 41% objectif PNDS*).

La mise en œuvre des plans de résolution des problèmes identifiés et des orientations stratégiques de la politique nationale en matière de santé va contribuer à l'atteinte des objectifs de la région.

C'est le lieu de remercier tous les partenaires techniques et financiers, les OSC ; les autorités et la communauté pour leur accompagnement sans faille pour le bien-être de la population de la région maritime.

Annexes

Annexe 1 :

Tableau 75: Répartition des effectifs par sexe du personnel de santé et d'appui dans la région maritime en 2021

Fonctions	Année 2021			
	Total	Hommes	Femmes	%
Directeur Régional de la Santé	1	1	0	0%
Directeurs Préfectoraux de la Santé	6	5	1	17%
Directeur des hôpitaux	6	4	2	33%
Médecins chef des Communes *	0	0	0	0
Chefs projet	0	0	0	0
Chefs des services administratifs	22	16	6	27%
Chargés des programmes de santé (Points focaux des programmes)	100	74	26	26%
Responsables des Formations Sanitaires (RFS)	146	121	25	17%
Surveillants généraux des hôpitaux	7	6	1	14%
Surveillants des services des hôpitaux	85	66	19	22%
Secrétaires de direction	8	1	7	88%
Total effectif responsabilisé	381	294	87	23%
Personnel d'appui et d'exécution sans qualification	530	260	270	51%
Autres personnels qualifiés	214	11	203	95%
Total général	1125	565	560	49%